

Beretning 2023 til generalforsamlingen

AC Horsens er en oplevelsesforretning

Vores hovedmål strategisk er stadig, at vi vil fylde stadion.

Den gamle bestyrelse havde 3 hovedformål

- Vi skal have en bæredygtig økonomi
- Vi skal give lokale talenter en vej til topfodbold
- Vi skal være et fyrtårn for Horsens

De ting opnår man bedst i Superligaen

Økonomisk udvikling

Årets økonomiske resultat er tilfredsstillende og som forventet. AC Horsens er som fodboldklub meget afhængig af sine sportslige resultater. En nedrykning som vi oplevede i sæsonen vil på trods af faldskærm og andre ting altid koste på økonomien.

Konkurrencesituationen i Danmark er voldsom, og i AC Horsens var vi meget bevidste om, hvad der skulle til for at skabe et mere modstandsdygtigt superligahold. Reelt handler det om ressourcer og dermed om penge. Som klub har vi nogle stærke værdier og ressourcer at bygge på, men vi har også økonomiske rammer, som ikke kan opfylde de store ambitioner.

Vi må erkende, at 2022 og 2023 viste både vores styrker og vores svagheder. Det har været en afgørende forudsætning for os, at der skulle være balance i økonomien, hvilket i perioder kunne give udfordringer i forhold til det sportslige.

Det er et mantra i klubben, at vi skal udvikle os langsigtet økonomisk, hvorfor vi altid vil arbejde efter langsigtet balance i driften. Vi er således i klubben generelt meget stolte af de sportslige resultater, som vi har opnået i de seneste år, når man ser på de rammer, som vi har haft til vores rådighed. Vi erkendte dog også, at vi skulle have flere midler til at investere i holdet og i akademiet, hvis vi skulle udvikle vores forretning på en højere hylde.

Vi er samtidig meget bevidste om, at det også har skabt en helt naturlig forventning fra omverdenen og ikke mindst os selv. Vi havde derfor en klar forudsætning om en hurtig tilbagevenden til superligaen. Det stod desværre hurtigt klart, at det ville blive umuligt at opfylde i 2023/24 sæsonen.

Som klub har vi et ansvar både overfor de kortsigtede sportslige ambitioner, men også overfor hvordan vi langsigtet forvalter ejernes penge. I den sidste ende drejer det sig dog om, at vi skal skabe et sportsligt og økonomisk bæredygtigt projekt i AC Horsens

Det var vores vurdering, at det krævede midler udefra. Vi valgte derfor at takke ja, da muligheden med Carlise bød sig. De havde mange af de samme værdier som os – og de var klar til at investere i en fremtid for AC Horsens på et højere niveau både sportsligt og økonomisk.

Sportslig udvikling

På vores bedste hold har vi desværre haft et meget utilfredsstillende år sportsligt. Dette har medført en lang række ændringer i og omkring holdet. Vi forventer, at den markante foryngelse af holdet vil give markant forbedringer de kommende år. Da vi ikke var tilfredse med udviklingen, var det nødvendigt at gennemføre nogle forandringer, og det har desværre haft konsekvenser for nogle personer i klubben.

Hvor vores ungdomshold betalte dyre lærepenge de første år i den bedste række, så klarer holdene sig lige nu meget fornuftigt, og vi vil også de kommende år investere massivt i vores eget akademi, da vi tror på, at egenudviklede spillere er en del af løsningen på et generelt højere niveau.

Vi har derfor også med stor tilfredshed set, at en række af vores unge talenter nu er klar til at spille seniorfodbold på et højt niveau. Overgangen er dog hård, hvorfor vi også har investeret i dygtige trænere både til dagligdagen og til at forberede den enkelte spiller på seniorniveauet.

Der var dog ingen tvivl om, at hvis vi skulle videre fra det nuværende niveau, ville det kræve mere økonomi. Det har vi nu fået, og der bliver allerede brugt mange midler i at investere i fremtiden. Selvom vi har været i gang i nogle år, er vi nok stadig 1-2 år fra den fulde effekt af de løbende investeringer i Akademiet.

Jeg er indtil nu meget tilfreds med de ejere, som vi har fået ind. De har foruden ressourcer vil en klar linje og kommer med en strategi om at investere til det virker. Samtidig har de med fysisk tilstedeværelse og engagement vist, at de er her på den lange bane med en strategi, som vi tror på. Der er ingen garantier, men hvis man ikke tør investere i fremtiden, så lykkes det i hvert fald ikke.

Det glæder mig selvfølgelig, at en række af de oprindelige aktionærer stadig står her sammen med mig og er en del af projektet fremover. Selvom nedrykningsspøgelset i en kort overgang lige tog over, så er vi klar til igen at få kigget på advisoryboard og andre fremadrettede ting. Projektet bliver således ikke et amerikansk projekt, men et fælles projekt som både vores nye investorer og vi andre forhåbentligt er meget stolte af om 1-2 år.

I det kommende år vil vi have fokus på at forbedre vores både fysiske rammer og trænerressourcer både på det bedste hold og for akademiet, hvilket også betyder, at vi investerer massivt i udviklingen af vores hold.

Begivenheder efter årets udløb

Der er ansat en ny træner i form af Martin Retov og en sportsdirektør i form af Esben Hansen. Dette er sammen med nye spillere til fremtiden markante investeringer, som skal løfte AC Horsens til det næste niveau.

Som aktionærer er det vigtigt med en vis tålmodighed, da vi skal have hele bygget tingene op, således at vi får en konkurrencedygtig trup med en markant lavere gennemsnitsalder, men også med markante elementer af de gode ting som allerede er i klubben. Det bliver lidt som til et bryllup med noget nyt og noget gammelt – men i det her tilfælde ikke noget blå for vi holder os til det gule.

Forventninger til fremtiden

Regnskabsteknisk budgetteres der med store underskud i 2024 og 2025, da mange af vores investeringer i fremtiden vil være udgifter i forhold til regnskabet.

Det nødvendige økonomiske råderum vi har fået fra Carlise nytegning af kapital betyder, at vi vil kunne investere massivt i et par år i at udvikle forretningen uden at risikere klubbens eksistens. De kommende par år vil derfor være en nødvendig fravigelse af AC Horsens normale princip om balance i driften.

Men når alt kommer til alt, så gælder det om at vinde nogle fodboldkampe. Det er vi overbeviste om, at samarbejdet med vores nye hovedaktionær vil skabe grundlaget for.