

Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Langmarksvej 61, 8700 Horsens

CVR-nr. / CVR no. 89 94 37 28

Årsrapport for regnskabsåret 01.01.26 - 30.06.26

Annual report for the financial year 01.01.26 - 30.06.26

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d.

This annual report has been adopted at the
annual general meeting on

Ole Møller Jespersen

Dirigent / Chairman of the meeting

This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any disputes or misunderstandings regarding the interpretation of this document, the Danish version of the document shall prevail.

GODKENDT
REVISIONSPARTNERSELSKAB



Vi er et uafhængigt medlem af
det globale rådgivnings- og revisionsnetværk

Horsens
Banegårdsgade 2
8700 Horsens

Tel. 54 84 88 30
www.beierholm.dk
CVR-nr. 32 89 54 68

Indholdsfortegnelse**Table of contents**

Selskabsoplysninger m.v. Company information etc.	3
Ledelsespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	5 - 10
Ledelsesberetning Management's review	11 - 17
Resultatopgørelse Income statement	18
Balance Balance sheet	19 - 20
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	21
Pengestrømsopgørelse Cash flow statement	22 - 23
Noter Notes	24 - 43

Selskabsoplysninger m.v. Company information etc.

Selskabet

The company

Fodboldalliancen AC Horsens A/S
Langmarksvej 61
8700 Horsens
Hjemmeside / Website: www.achorsens.dk
E-mail: achorsens@achorsens.dk
Hjemsted / Registered office: Horsens
CVR-nr. / CVR no.: 89 94 37 28
Stiftet / Founded: 16. marts 1982
Regnskabsår / Financial year: 01.07 - 30.06

Direktion

Executive Board

Direktør Jacob Ørngreen Jørgensen

Bestyrelse

Board of Directors

William Harrison Binnie
Claus Olsen
Adam Stuart Binnie
Colin Emmons Binnie
Thomas Legg

Revision

Auditors

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Bank

AL Sydbank

Advokat

Lawyer

Vitus Advokatfirma

Ledelsespåtegning

Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.26 - 30.06.26 for Fodboldalliancen AC Horsens A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.26 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.26 - 30.06.26.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.26 - 30.06.26 for Fodboldalliancen AC Horsens A/S.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position as at 30.06.26 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 01.01.26 - 30.06.26.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Horsens, den 29. september 2026
Horsens, September 29, 2026

Direktionen Executive Board

Signed by:

1A1DD59A821446C...
Jacob Ørngreen Jørgensen
Direktør

Bestyrelsen Board of Directors

Signed by:

90B05C23D5A240E...
William Harrison Binnie
Formand / Chairman

Signed by:

699F7797898940A...
Claus Olsen

Signed by:

4239E33C14C14A5...
Adam Stuart Binnie

DocuSigned by:

FBED162835CB460...
Colin Emmons Binnie

Signed by:

3F1B03B36D99431...
Thomas Legg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

**Til kapitalejerne i Fodboldalliancen AC
Horsens A/S**

**To the shareholders of
Fodboldalliancen AC Horsens A/S**

REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

AUDITORS'S REPORT ON THE FINANCIAL STATEMENTS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 01.01.26 - 30.06.26, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Opinion

We have audited the financial statements of Fodboldalliancen AC Horsens A/S for the financial year 01.01.26 - 30.06.26, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes to the financial statements, including material accounting policy information. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.26 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.26 - 30.06.26 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30.06.26 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 01.01.26 - 30.06.26 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fort-

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

sætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM RAPPORT OM INDKOMSTSKATTEOPLYSNINGER

Vi skal som revisor for selskabet afgive en udtalelse om, hvorvidt selskabet var forpligtet til at udarbejde en rapport om indkomstskatteoplysninger for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25, og i bekræftende fald, hvorvidt selskabet har offentliggjort rapporten i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav.

Udtalelsen udgør ikke en erklæring med sikkerhed. Vi har taget udgangspunkt i de oplysninger, som ledelsen har lagt til grund for deres vurdering af, hvorvidt selskabet var omfattet af

ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

STATEMENT ON THE REPORT ON INCOME TAX INFORMATION

As the company's auditor, we are required to provide a statement as to whether the company was required to prepare a report on income tax information for the financial year 01.01.25 - 31.12.25 and, if so, whether the company has published the report in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act.

This statement does not contribute an assurance engagement. We have based our work on the information applied by management in their assessment of whether the company

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

kravet om at udarbejde en rapport om indkomst-skatteoplysninger, den viden, som vi har opnået gennem revisionen af årsregnskabet, samt handlinger, vi har fundet nødvendige for at kunne afgive denne udtalelse.

was subject to the requirement to prepare a report on income tax information, the knowledge obtained in connection with our audit of the financial statements, and such procedures as we considered necessary to enable us to provide this statement.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfat-telse, at selskabet ikke var forpligtet til at udarbejde en rapport om indkomstskatteoplys-ninger for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25.

Based on the work we have performed, we conclude that the company was not required to prepare a report on income tax information for the financial year 01.01.25 - 31.12.25.

Horsens, den 29. september 2026

Horsens, September 29, 2026

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Morten Klarskov Larsen

Statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

MNE-nr. / MNE-no. mne32736

Ledelsesberetning

Management's review

HOVED- OG NØGLETAL

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Hovedtal

Key figures

Beløb i t.DKK	01.01.26				
Figures in DKK '000	30.06.26	2025	2024	2023	2022

Resultat

Profit/loss

Nettoomsætning	12.651	24.281	23.076	42.679	37.434
Revenue					
Resultat af primær drift	-60.310	-80.022	-76.725	5.852	-8.338
Operating loss					
Finansielle poster i alt	-12.081	1.563	-4.137	84	-124
Total net financials					
Årets resultat	-72.391	-78.459	-80.862	3.937	-6.462
Loss for the year					

Balance

Balance

Samlede aktiver	71.430	87.316	67.614	64.220	33.723
Total assets					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.799	3.710	8.174	670	870
Investments in property, plant and equipment					
Egenkapital	-181.927	-109.524	-31.065	49.826	19.992
Equity					

Pengestrømme

Cashflow

Nettopengestrømme fra:

Net cash flow:

Driften	-55.729	-66.501	-57.918	-9.538	-12.144
Operating activities					
Investeringer	-6.825	-39.818	-38.754	7.547	4.590
Investing activities					
Finansiering	63.034	106.838	65.793	25.430	-234
Financing activities					
Årets pengestrømme	480	519	-30.879	23.439	-7.788
Cash flows for the year					

Ledelsesberetning Management's review

Nøgletal Ratios

	01.01.26 30.06.26	2025	2024	2023	2022
<i>Rentabilitet</i> <i>Profitability</i>					
Egenkapitalens forrentning Return on equity	50%	112%	-862%	11%	-28%
Overskudsgrad Profit margin	-477%	-330%	-332%	14%	-22%
<i>Soliditet</i> <i>Equity ratio</i>					
Soliditetsgrad Solvency ratio	-255%	-125%	-46%	78%	59%
<i>Øvrige</i> <i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	95	91	84	60	54

Definitioner af nøgletal

Ratios definitions

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Gross margin:	$\frac{\text{Gross result} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Profit margin:	$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Solvency ratio:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$

Ledelsesberetning Management's review

Væsentligste aktiviteter

Fodboldalliancen AC Horsens A/S ("AC Horsens") driver en professionel fodboldklub med et strategisk fokus på sportslig præstation, struktureret talentudvikling og en professionel organisatorisk ramme.

Klubben er også aktivt engageret i lokalsamfundet, hvor sociale initiativer indgår som en del af den samlede værdiskabelse.

Den langsigtede sportslige ambition er at konkurrere i Superligaen, understøttet af målrettede investeringer i spillertruppen, talentudviklingen og klubbens professionelle infrastruktur.

Ændring af regnskabsår

Selskabets regnskabsår er ændret i perioden og vil fremover løbe fra 1. juli til 30. juni. Overgangsperioden omfatter derfor perioden 1. januar til 30. juni 2026 og udgør seks måneder, mens sammenligningstallene vedrører de tolv måneder, der sluttede den 31. december 2025. Periodens resultat og nøgletal er derfor ikke direkte sammenlignelige med sammenligningstallene.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.26 - 30.06.26 udviser et resultat på DKK -72.391.454 mod DKK -78.458.601 for tiden 01.01.25 - 31.12.25. Balancen viser en egenkapital på DKK -181.927.032.

Primary activities

Fodboldalliancen AC Horsens A/S ("AC Horsens") operates a professional football club with a strategic focus on sporting performance, structured talent development, and a professional organizational framework.

The club is also actively engaged in the local community, where social initiatives form part of the overall value creation.

The long-term sporting ambition is to compete in the Danish Superliga, supported by targeted investments in the playing squad, talent development, and the club's professional infrastructure.

Change of financial year

The Company's financial year has changed during the period and will be going forward run from 1 July to 30 June. The transition period therefore covers 1 January to 30 June 2026 and comprises six months, whereas the comparative figures cover the twelve months ended 31 December 2025. The results and key figures for the period are consequently not directly comparable with the comparative figures.

Development in activities and financial affairs

The income statement for the period 01.01.26 - 30.06.26 shows a profit/loss of DKK -72,391,454 against DKK -78,458,601 for the period 01.01.25 - 31.12.25. The balance sheet shows equity of DKK -181,927,032.

Ledelsesberetning Management's review

Resultatet afspejler de strategiske prioriteringer og investeringer, der er foretaget til understøttelse af klubbens ambition om at etablere sig i Superligaen, herunder investeringer i talentudvikling og styrkelse af spillertruppen. Underskuddet overstiger det oprindeligt forventede underskud på 50 mio. DKK med 22,5 mio. DKK. Afvigelsen kan primært henføres til bonusudbetalinger udløst af oprykningen, styrkelse af den organisatoriske struktur, valutakursudviklingen over for USD samt øgede afskrivninger på spillerkontrakter som følge af kontraktophør.

Overgangsperioden omfatter de investeringer, der er nødvendige for at sikre oprykning, mens de afledte økonomiske afkast forventes at indtræde i det efterfølgende regnskabsår. Deltagelse i Superligaen fra sæsonen 2026/27 vil skabe et væsentligt stærkere sportsligt og kommercielt fundament samt øge værdien af spillertruppen betydeligt ud over det niveau, der kan opnås i 1. division.

Udvikling i årets løb

Første halvår af 2026 var præget af fortsatte strategiske investeringer med henblik på at styrke klubbens langsigtede sportslige og organisatoriske position. Klubbens fokus var på at skabe balance mellem investeringer i spillertruppen, udviklingen af talentarbejdet og en yderligere professionalisering af organisationen.

Den sportslige konkurrenceevne blev styrket i perioden. Holdet kvalificerede sig til top 6 og sikrede efterfølgende oprykning til Superligaen, hvorved det kortsigtede sportslige mål om oprykning blev opfyldt.

The result reflects the strategic prioritizations and investments made in support of the club's ambition of establishing itself in the Superliga, including investments in talent development and squad strengthening. The loss exceeds the originally expected loss of 50 mDKK by 22,5 mDKK. The deviation relates primarily to bonuses triggered by promotion, strengthening of the organizational setup, currency movements against USD and increased amortization following contract terminations.

The transition period carries the investment required to secure promotion, while the associated financial returns are expected to materialize in the following financial year. Participation in the Superliga from 2026/27 provides a significantly stronger sporting and commercial platform, while also increasing the value of the playing squad materially above the level achievable in the 1st Division.

Developments during the year

The first half of 2026 was characterized by continued strategic investment aimed at strengthening the club's long-term sporting and organizational position. The club focused on balancing investment in the playing squad, development of the talent pathway and further professionalization of the organization.

Sporting competitiveness was strengthened during the period. The team qualified for the top six and subsequently secured promotion to the Superliga, thereby fulfilling the short-term sporting objective of a promotion.

Ledelsesberetning Management's review

I vinterens transfervindue blev truppen styrket med tilgangen af 1. divisions topscorer, hvilket tilførte dokumenteret målscoreningskraft til holdet forud for den afgørende del af sæsonen.

Talentudvikling er fortsat en central strategisk prioritet, og de investeringer, der er foretaget i strukturer, kompetencer og faciliteter, er begyndt at bære frugt. Fem spillere under 20 år var fast en del af førsteholdet i sæsonens anden halvdel, hvilket afspejler en vellykket overgang fra ungdomsakademiet til førsteholdstruppen.

Ledelsen vurderer, at udviklingen i perioden demonstrerer solide fremskridt i gennemførelsen af klubbens langsigtede strategi samt en fortsat styrkelse af det sportslige og organisatoriske fundament..

Forventet udvikling

Ledelsen forventer, at de strategiske initiativer, der blev implementeret i 2026, vil styrke klubbens sportslige og kommercielle position yderligere.

Bestyrelsen fastholder sit engagement i klubbens langsigtede strategi og fortsatte udvikling. For den kommende regnskabsperiode forventer ledelsen et resultat før skat på mellem -50 mio. DKK og -60 mio. DKK.

In the winter transfer window, the squad was strengthened by the signing of the top scorer of the 1st Division, adding proven goalscoring to the squad ahead of the decisive part of the season.

Talent development remains a key strategic priority, and the investments made in structures, competencies and facilities are beginning to materialize. Five players under the age of 20 featured consistently in the first team during the second half of the season, reflecting an effective transition from the youth academy to the first team squad.

Management assesses that the development in the period demonstrates solid progress in the execution of the club's long-term strategy and a continued strengthening of its sporting and organizational foundation.

Outlook

Management expects that the strategic initiatives implemented in 2026 will further strengthen the club's sporting and commercial position.

The Board of Directors remains committed to the club's long-term strategy and continued development. For the next financial period, management expects a result before tax of -50 mDKK to - 60 mDKK.

Ledelsesberetning Management's review

Finansielle risici

Valutarisici

Selskabet er eksponeret over for valutarisici fra primært EUR og USD som følge af købs- og salgs-transaktioner, der afvikles i anden valuta end DKK.

Renterisici

Selskabet har variabelt forrentede forpligtelser i væsentligt omfang og er som følge heraf udsat for renterisici.

Likviditetsrisici

Selskabets likviditetsreserve består af likvide midler og uudnyttede kreditfaciliteter. Som anført i note 1 har selskabets ejere forpligtet sig til at tilføre likviditet. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at indfri forpligtelser, i takt med at de falder.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsperiodens afslutning har AC Horsens gennemført de største spillertransfers i klubbens historie. Transaktionerne repræsenterer en væsentlig styrkelse af klubbens finansielle position og forventes at få en positiv indvirkning på regnskabet for det efterfølgende regnskabsår.

Financial risks

Foreign currency risks

The company is exposed to currency risks primarily related to EUR and USD as a result of purchase and sales transactions that are settled in currencies other than DKK.

Interest rate risks

The company has a large proportion of variable-rate liabilities and is therefore exposed to interest rate risks.

Liquidity risks

The company's liquidity reserve consists of cash and unused credit facilities. As stated in note 1, the company's owners have committed to providing additional liquidity. Management believes that the company has sufficient liquidity resources to meet its obligations as they fall due.

Subsequent events

After the reporting period, AC Horsens has completed the largest player transfers in the club's history. The transactions represent a significant strengthening of the club's financial position and are expected to have a positive impact on the financial statements for the following financial year.

Ledelsesberetning

Management's review

Egne kapitalandele

Egne kapitalandele består af:

Treasury shares consist of:

Treasury shares

	Købs- /salgspris DKK Purchase- /salesprice DKK	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK	Procent af kapital Percent of capital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.01.26		8.692	4.346	0,06%
Holding of treasury shares as at 01.01.26				
Årets tilgang	41.846	12.200	6.100	0,09%
Additions during the year				
Årets afgang	-29.814	-8.692	-4.346	-0,06%
Disposals for the year				
Beholdning af egne kapitalandele pr. 30.06.26		12.200	6.100	0,09%
Holding of treasury shares as at 30.06.26				

Resultatopgørelse

Income statement

	01.01.26	2025
	30.06.26	
	DKK	DKK
Note		
Nettoomsætning	12.650.910	24.280.980
Revenue		
Andre driftsindtægter	3.333.328	20.111.898
Other operating income		
Andre eksterne omkostninger	-18.558.218	-32.023.959
Other external expenses		
Bruttoresultat	-2.573.980	12.368.919
Gross result		
2 Personaleomkostninger	-34.486.727	-58.039.186
Staff costs		
Resultat før af- og nedskrivninger	-37.060.707	-45.670.267
Loss before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-21.436.589	-23.455.607
Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment		
Andre driftsomkostninger	-1.813.160	-10.895.808
Other operating expenses		
Resultat af primær drift	-60.310.456	-80.021.682
Operating loss		
Finansielle indtægter	11.780	10.672.611
Financial income		
3 Finansielle omkostninger	-12.092.778	-9.109.530
Financial expenses		
Årets resultat	-72.391.454	-78.458.601
Loss for the year		
4 Forslag til resultatdisponering		
Proposed appropriation account		

Balance Balance sheet

AKTIVER ASSETS		30.06.26	31.12.25
Note		DKK	DKK
	Erhvervede rettigheder Acquired rights	40.067.563	52.168.236
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt Total intangible assets	40.067.563	52.168.236
	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	8.087.202	8.331.636
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	1.545.090	1.582.745
6	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	9.632.292	9.914.381
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	49.699.855	62.082.617
	Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale	268.933	234.528
	Varebeholdninger i alt Total inventories	268.933	234.528
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	10.823.923	14.308.416
	Tilgodehavende selskabsskat Income tax receivable	4.337	2.247
	Andre tilgodehavender Other receivables	1.708.390	1.362.812
7	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	2.661.442	3.585.548
8	Tilgodehavender i alt Total receivables	15.198.092	19.259.023
	Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments	260.547	216.600
	Værdipapirer og kapitalandele i alt Total securities and equity investments	260.547	216.600
	Likvide beholdninger Cash	6.002.836	5.523.400
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	21.730.408	25.233.551
	Aktiver i alt Total assets	71.430.263	87.316.168

Fodboldalliancen AC Horsens A/S**Balance
Balance sheet**

PASSIVER			
EQUITY AND LIABILITIES			
Note		30.06.26 DKK	31.12.25 DKK
9	Selskabskapital Share capital	6.975.243	6.975.243
	Overført resultat Retained earnings	-188.902.275	-116.498.789
	Egenkapital i alt Total equity	-181.927.032	-109.523.546
11	Leasingforpligtelser Lease commitments	103.493	157.719
11	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	928.900	938.672
11	Anden gæld Other payables	1.816.875	2.671.875
	Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables	2.849.268	3.768.266
	Ansvarlig lånekapital Subordinate loan capital	234.323.634	0
	Leasingforpligtelser Lease commitments	108.154	126.941
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	10.651.618	10.907.615
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	0	170.339.459
	Anden gæld Other payables	3.958.496	7.617.806
12	Periodeafgrænsningsposter Deferred income	1.466.125	4.079.627
13	Kortfristede gældsforpligtelser i alt Total short-term payables	250.508.027	193.071.448
	Gældsforpligtelser i alt Total payables	253.357.295	196.839.714
	Passiver i alt Total equity and liabilities	71.430.263	87.316.168
14	Oplysninger om dagsværdi Fair value information		
15	Eventualforpligtelser Contingent liabilities		
16	Andre forpligtelser Other commitments		
17	Nærtstående parter Related parties		

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital i alt Total equity
Egenkapitalopgørelse for 01.01.26 - 30.06.26 Statement of changes in equity for 01.01.26 - 30.06.26			
Saldo pr. 01.01.26 Balance as at 01.01.26	6.975.243	-116.498.789	-109.523.546
Køb af egne kapitalandele Purchase of treasury shares	0	-41.846	-41.846
Salg af egne kapitalandele Sale of treasury shares	0	29.814	29.814
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	-72.391.454	-72.391.454
Saldo pr. 30.06.26 Balance as at 30.06.26	6.975.243	-188.902.275	-181.927.032

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note		01.01.26	
		30.06.26	2025
		DKK	DKK
	Årets resultat	-72.391.454	-78.458.601
	Loss for the year		
18	Reguleringer	25.506.980	25.132.002
	Adjustments		
	Forskydning i driftskapital		
	Change in working capital:		
	Varebeholdninger	-34.405	113.053
	Inventories		
	Tilgodehavender	2.555.673	-1.777.035
	Receivables		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	-6.593.866	-2.366.605
	Trade payables		
	Andre driftsafledte gældsforpligtelser	0	-40.873
	Other payables relating to operating activities		
	Pengestrømme fra driften før finansielle poster	-50.957.072	-57.398.059
	Cash flows from operating activities before net financials		
	Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	0	6.836
	Interest income and similar income received		
	Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-4.772.404	-9.109.530
	Interest expenses and similar expenses paid		
	Pengestrømme fra driften	-55.729.476	-66.500.753
	Cash flows from operating activities		
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-10.978.793	-43.932.943
	Purchase of intangible assets		
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	5.984.311	7.814.284
	Sale of intangible assets		
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.798.798	-3.709.701
	Purchase of property, plant and equipment		
	Køb af værdipapirer og kapitalandele	-41.667	0
	Purchase of securities and equity investments		
	Modtaget udbytte	9.500	10.214
	Dividend recieved		
	Pengestrømme fra investeringer	-6.825.447	-39.818.146
	Cash flows from investing activities		

Pengestrømsopgørelse Cash flow statement

Note	01.01.26	2025
	30.06.26 DKK	DKK
Køb af egne kapitalandele Purchase of treasury shares	-41.846	0
Salg af egne kapitalandele Sale of treasury shares	29.814	0
Afdrag på leasingforpligtelser Repayment of lease commitments	-73.013	-198.187
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder Arrangement of payables to group enterprises	0	106.940.193
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Arrangement of other long-term payables	65.379.175	1.441.448
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Repayment of other long-term payables	-2.259.771	-1.345.087
Pengestrømme fra finansiering Cash flows from financing activities	63.034.359	106.838.367
Årets samlede pengestrømme Total cash flows for the year	479.436	519.468
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	5.523.400	5.003.932
Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year	6.002.836	5.523.400
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	6.002.836	5.523.400
I alt Total	6.002.836	5.523.400

1. Oplysninger om fortsat drift

Information as regards going concern

Kapitalejeren bekræfter, ved støtteerklæring, at være forpligtet til på anfordring ad én eller flere gange at tilføre selskabet den likviditet, som måtte være nødvendig for at indfri dets forpligtelser i takt med, at de forfalder, i en periode indtil 30. juni 2027.

The shareholder confirms, through a letter of support, its commitment to provide the company with the liquidity necessary to meet its obligations as they fall due, upon request and on one or more occasions, for a period up to June 30, 2027.

Støtteerklæringerne sikrer selskabets fortsatte drift.

The letter of support ensure the company's continued operation.

01.01.26	
30.06.26	2025
DKK	DKK

2. Personaleomkostninger

Staff costs

Lønninger	32.513.310	54.492.869
Wages and salaries		
Pensioner	1.518.809	2.488.759
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	454.608	1.057.558
Other social security costs		
I alt	34.486.727	58.039.186
Total		

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	95	91
Average number of employees during the year		

Vederlag til ledelsen:
Remuneration for the management:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.217.751	2.062.708
Remuneration for the Executive Board and Board of Directors		

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 1 er vederlag til direktion og bestyrelse sammendraget for 01.01.26 30.06.26 og 2025, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.

With reference to section 98b(3) no. 1 of the Danish Financial Statements Act, remuneration for the Executive Board and Board of Directors are summarized for 01.01.26 30.06.26 and 2025, as information would otherwise lead to amounts being shown for a single member of management.

	01.01.26	
	30.06.26	2025
	DKK	DKK

3. Finansielle omkostninger

Financial expenses

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	8.923.555
Interest, group enterprises		
Øvrige finansielle omkostninger	12.092.778	185.975
Other financial expenses		
I alt	12.092.778	9.109.530
Total		

4. Forslag til resultatdisponering

Proposed appropriation account

Overført resultat	-72.391.454	-78.458.601
Retained earnings		

5. Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder
Figures in DKK	Acquired rights
Kostpris pr. 01.01.26	80.019.226
Cost as at 01.01.26	
Tilgang i året	11.043.849
Additions during the year	
Afgang i året	-5.815.863
Disposals during the year	
Kostpris pr. 30.06.26	85.247.212
Cost as at 30.06.26	
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.26	-27.850.990
Amortisation and impairment losses as at 01.01.26	
Nedskrivninger i året	-5.804.262
Impairment losses during the year	
Afskrivninger i året	-14.099.433
Amortisation during the year	
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.575.036
Reversal of amortisation of and impairment losses on disposed assets	
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.26	-45.179.649
Amortisation and impairment losses as at 30.06.26	
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.26	40.067.563
Carrying amount as at 30.06.26	

6. Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

Beløb i DKK Figures in DKK	Indretning af le- jede lokaler Leasehold improvements	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
Kostpris pr. 01.01.26 Cost as at 01.01.26	14.417.255	3.959.093
Tilgang i året Additions during the year	1.504.402	294.394
Afgang i året Disposals during the year	-756.635	-12.862
Kostpris pr. 30.06.26 Cost as at 30.06.26	15.165.022	4.240.625
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.26 Depreciation and impairment losses as at 01.01.26	-6.085.618	-2.376.347
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-1.206.028	-326.866
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets	213.826	7.678
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.26 Depreciation and impairment losses as at 30.06.26	-7.077.820	-2.695.535
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.26 Carrying amount as at 30.06.26	8.087.202	1.545.090
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 30.06.26 Carrying amount of assets held under finance leases as at 30.06.26	0	329.380
	30.06.26 DKK	31.12.25 DKK

7. Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

Forudbetalte omkostninger Prepaid expenses	2.614.790	2.651.416
Forudbetalt vedrørende træningslejr og sportspræmier Prepaid training camp and sports premiums	46.652	934.132
I alt Total	2.661.442	3.585.548

Noter Notes

	30.06.26 DKK	31.12.25 DKK
--	-----------------	-----------------

8. Tilgodehavender Receivables

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	2.127.315	1.438.362
Receivables which fall due for payment more than 1 year after the end of the financial year		

9. Selskabskapital Share capital

Selskabskapitalen består af:
The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK
Kapitalandele Share capital	13.950.485	6.975.243

10. Udskudt skat Deferred tax

Virksomheden har pr. 30. juni 2026 et skattemæssigt underskud til fremførsel på t.DKK 212.352 og samlet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 53.286, der efter nedskrivning med t.DKK 53.286, er indregnet med t.DKK 0 (2025: t.DKK 0). Værdien af det udskudte skatteaktiv er baseret på en vurdering af budgetter for de kommende års indtjening.

The company has a tax loss carryforward of k.DKK 212,352 as of June 30, 2026, and a total deferred tax asset of k.DKK 53,286. After impairment of k.DKK 53,286, it is recognized at k.DKK 0 (2025: k.DKK 0). The deferred tax asset is recognised on the basis of expectations of positive operating results for the coming years.

11. Langfristede gældsforpligtelser
Long-term payables

Beløb i DKK Figures in DKK	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years	Gæld i alt 30.06.26 Total payables at 30.06.26	Gæld i alt 31.12.25 Total payables at 31.12.25
Leasingforpligtelser Lease commitments	0	103.493	157.719
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	0	928.900	938.672
Anden gæld Other payables	0	1.816.875	2.671.875
I alt Total	0	2.849.268	3.768.266

30.06.26
DKK

31.12.25
DKK

12. Periodeafgrænsningsposter
Deferred income

Periodiserede sponsorindtægter Accrued sponsorship income	1.466.125	4.079.627
--	-----------	-----------

13. Kortfristede gældsforpligtelser
Short-term payables

Af den ansvarlige lånekapital træder det fulde beløb tilbage for selskabets eksisterende såvel som fremtidige kreditorer. Den ansvarlige lånekapital forrentes med CIT'A 3M plus 3,0 % p.a. Lånet er etableret som en revolverende kreditfacilitet uden fast forfaldstid og forfalder til indfrielse ved kreditors skriftlige påkrav og under forudsætning af, at tilbagebetalingen er forenelig med vilkårene for den ansvarlige lånekapital og selskabets øvrige forpligtelser. Der er ingen øvrige vilkår forbundet med tilbagebetalingen.

The full amount of the subordinate loan capital ranks after the company's existing and future creditors. Interest accrues on the subordinated loan capital at a rate equal to CIT'A 3M plus 3.0% per annum. The loan is structured as a revolving credit facility with no fixed maturity date and is repayable upon the creditor's written demand, subject to such repayment being permissible under the terms of the subordination and having due regard to the Company's other liabilities. There are no other terms associated with the subordination.

14. Oplysninger om dagsværdi

Fair value information

Beløb i DKK Figures in DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele Listed securities and equity investments
Dagsværdi pr. 30.06.26 Fair value as at 30.06.26	218.880
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen Unrealised changes of fair value recognised in the income statement for the year	2.280

15. Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Andre eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres når en række betingelser er opfyldt. Udgifterne hertil aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Kontraktlige lønforpligtelser udgør pr. 30. juni 2026 nominelt t.DKK 76.533, hvoraf t.DKK 40.374 forfalder i 2026/27. Hele lønforpligtelsen forfalder til betaling indenfor 3,0 år.

Other contingent liabilities

In connection with the purchase of transfer rights, there are payments in some cases that are only executed when a series of conditions are met. The expenses related to this are capitalized as the conditions are fulfilled.

Contractual salary obligations amount to nominally k.DKK 76,533 as of June 30, 2026, of which k.DKK 40,374 falls due in 2026/27. The entire salary obligation is due for payment within 3.0 years.

16. Andre forpligtelser

Other commitments

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en samlet restforpligtelse på t.DKK 8.203 (2025: t.DKK 7.849).

Virksomheden lejer/leaser driftsmateriel, spillere og lokaler under operationelle leje/leasingkontrakter. Leje/-leasingperioden er en periode på mellem 0-8 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Der er endvidere indgået aftale omkring stadionleje fra september 2009. Den årlige stadionleje, der reguleres i henhold til udvikling i nettoprisindeks, er ligeledes afhængig af klubbens deltagelse i Superligaen samt antal tilskuere.

Aftale vedrørende stadionleje kan tidligst opsiges med 12 måneders varsel.

Øvrige forpligtelser

Selskabet har indgået aftaler om erhvervelse af immaterielle anlægsaktiver til senere overtagelse. Aktiverne er erhvervet til t.DKK 2.499.

Selskabet har indgået serviceaftaler om levering af it-system ydelser. Aftalerne er løbende og kan opsiges med 1-6 måneders varsel. Forpligtelsen andrager t.DKK 118 for ydelser svarende til opsigelsesperioden.

Lease commitments

The company has entered into leasing contracts with a total remaining obligation of DKK 8,203k (2025: DKK 7,849k).

The company rents/leases operating equipment, players, and premises under operational lease contracts. The lease/leasing period is between 0-8 years, with the possibility of extension after the period expires.

Furthermore, an agreement has been made regarding stadium rent since September 2009. The annual stadium rent, which is adjusted according to the development in the net price index, also depends on the club's participation in the Superliga and the number of spectators.

The agreement regarding stadium rent can be terminated with a minimum notice of 12 months.

Other commitments

The company entered into agreements to acquire intangible fixed assets for future transfer. The assets have been acquired for DKK 2,499k.

The company has entered into service agreements for the delivery of IT system services. The agreements are ongoing and may be terminated with 1-6 months' notice. The commitment amounts to DKK 118k for services corresponding to the notice period.

17. Nærtstående parter

Related parties

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Remuneration for the management is specified in note 2. Staff costs.

01.01.26	
30.06.26	2025
DKK	DKK

18. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Adjustments for the cash flow statement

Andre driftsindtægter Other operating income	-2.503.393	-18.239.693
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	21.436.589	23.455.607
Andre driftsomkostninger Other operating expenses	1.813.160	10.895.808
Finansielle indtægter Financial income	-11.780	-10.672.611
Finansielle omkostninger Financial expenses	12.092.778	9.109.530
Øvrige reguleringer Other adjustments	-7.320.374	10.583.361
I alt Total	25.506.980	25.132.002

19. Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies**GENERELT**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har ændret regnskabspraksis på følgende områder:

Omlægning af regnskabsår

Selskabet har ændret regnskabsår fra 01.01 - 31.12 til 01.07 - 30.06. Første regnskabsår efter omlægningen udgør perioden 01.01.26 - 30.06.26. Omlægningen er gennemført som følge af etablering af nyt koncerntilhørsforhold. Sammenligningstallene er derfor ikke sammenlignelige, da regnskabsåret for sammenligningsåret er 12 måneder og indeværende år er for 6 måneder.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan må-

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act (*Årsregnskabsloven*) for medium-sized enterprises in reporting class C.

Change in accounting policies

The company has changed its accounting policies in the following areas:

Change of financial year

The company has changed its financial year from 01.01 - 31.12 to 01.07 - 30.06. The first financial year after the change is the period 01.01.26 - 30.06.26. The change has been made as result of establishing a new group affiliation. The comparative figures are therefore not comparable since the financial information for the comparative year are for 12 months and the current year is for 6 months.

Except for the areas mentioned above, the accounting policies have been applied consistently with the previous year.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

les pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

TILSKUD

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen over den periode, hvori de tilskudsberettigede omkostninger omkostningsføres. Tilskuddene indregnes under andre driftsindtægter.

LEASES

Leases relating to assets where the company has substantially all the risks and benefits incidental to the ownership of the asset (finance leases) are recognised in the balance sheet. On initial recognition, assets held under finance leases and related lease commitments are measured at the lower of the fair value of the leased asset and the present value of future lease payments. Subsequently, assets held under finance leases are treated like other similar assets.

Lease commitments relating to assets held under finance leases are recognised in the balance sheet as payables. Subsequent to initial recognition, lease commitments are measured at amortised cost according to which the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the lease term.

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

GRANTS

Grants are recognised when there is reasonable certainty that the grant conditions have been met and that the grant will be received.

Grants to cover expenses incurred are recognised on a proportionate basis in the income statement over the period in which the expenses eligible for grants are expensed. Grants are recognised under other operating income.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af handelsvarer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entréindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler og udleje af spillere, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, løntilskud/-refusioner, og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

INCOME STATEMENT**Revenue**

Revenues from the sale of goods and services, including entrance fees, revenues from TV agreements, sponsorship agreements, and player rentals, are recognized in net turnover when the transfer of the significant benefits and risks to the buyer has occurred, the revenue can be reliably measured, and payment is expected to be received

Income from the sale of services is recognised in the income statement in line with completion of services, which means that revenue corresponds to the selling price of the work performed for the year stated on the basis of the stage of completion at the balance sheet date (percentage of completion method).

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, salary supplements and refunds, and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Other external expenses

Other external expenses comprise costs relating to sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle- og immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	1-5	0
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrasket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value DKK
Acquired rights	1-5	0
Leasehold improvements	5	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	3-5	0

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise costs of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including costs relating to losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes rente-indtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder, der omfatter transferrettigheder, måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

I enkelte transferrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når betingelserne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontraktens restløbetid. Forlænges transferrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang over den nye kontraktperiode. Eksisterende rettigheder afskrives fortsat over den oprindelige periode.

Other net financials

Interest income and interest expenses, the interest element of finance lease payments, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies, gains and losses on other securities and equity investments etc. are recognised in other net financials.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

BALANCE SHEET

Intangible assets

Acquired rights

Acquired rights, which include transfer rights, are measured in the balance sheet at historical cost less accumulated depreciation and impairment.

In certain transfer rights, there are embedded performance-based payments, which are recognized when the conditions are met and are depreciated linearly over the remaining term of the contracts. If transfer rights are extended before the expiration of the existing contract, any additional acquisition is depreciated over the new contract period. Existing rights continue to be depreciated over the original period.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Fortjeneste og tab ved afhændelse af transferrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Profit and loss from the disposal of transfer rights are calculated as the difference between the sale price, net of selling expenses, and the accounting value at the time of sale. Profit or loss is recognized in the income statement under other operating income and other operating expenses, respectively.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrullet eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise leasehold improvements as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

Inventories

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

The cost of goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Other investments

Other securities are measured at fair value, equivalent to the market value at the balance sheet date.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

Cash

Cash includes deposits in bank account.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Egenkapital**

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Equity

Acquisition costs and consideration for treasury shares as well as dividends therefrom are recognised directly in equity under retained earnings.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Gældsforpligtelser**

Ansvarlig lånekapital er gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle selskabets øvrige kreditorer.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapi-

Payables

With subordinate loan capital, the creditor has subordinated its claim to those of all other creditors of the company.

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.

Deferred income

Deferred income under liabilities comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

talen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og køb og salg af egne kapitalandele samt finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cash flows from financing activities comprise changes in the company's share capital and associated costs and the purchase and sale of treasury shares and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables. Cash flows from financing activities also comprise finance lease payments.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash.