



# Fodboldalliancen AC Horsens A/ S

Langmarksvej 61, 3., 8700 Horsens

CVR-nr. 89 94 37 28

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

Dirigent:

.....



## Indhold

<b>Ledespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>9</b>
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 17. marts 2022  
Direktion:

.....  
Kristian Nielsen

Bestyrelse:

.....  
Bo Pinholt  
formand

.....  
Ole Møller Jespersen  
næstformand

.....  
Anders Juel Sørensen

.....  
Marianne Nymand  
Jeppesen

.....  
Claus Olsen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Fodboldalliancen AC Horsens A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 17. marts 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Klarskov Larsen  
statsaut. revisor  
mne32736



## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Fodboldalliancen AC Horsens A/S
Adresse, postnr., by	Langmarksvej 61, 3., 8700 Horsens
CVR-nr.	89 94 37 28
Stiftet	16. marts 1982
Hjemstedskommune	Horsens
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.achorsens.dk">www.achorsens.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:achorsens@achorsens.dk">achorsens@achorsens.dk</a>
Telefon	75 62 60 20
Bestyrelse	Bo Pinholt, formand Ole Møller Jespersen, næstformand Anders Juel Sørensen Marianne Nymand Jeppesen Claus Olsen
Direktion	Kristian Nielsen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Holmboes Allé 12, 8700 Horsens
Bankforbindelse	Sydbank Søndergade 18-20, 8700 Horsens
Advokat	LRP Løvenørnsgade 17, 8700 Horsens



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	38.663	39.438	43.645	48.944	36.655
Resultat af ordinær primær drift	3.746	6.597	-3.777	13.811	1.993
Finansielle poster	-30	-106	-6	59	12
<b>Årets resultat</b>	<b>3.715</b>	<b>6.491</b>	<b>-3.915</b>	<b>12.863</b>	<b>2.405</b>
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	41.139	43.676	33.642	39.908	16.565
Selskabskapital	3.331	3.331	3.331	3.331	3.331
<b>Egenkapital</b>	<b>26.454</b>	<b>22.739</b>	<b>16.248</b>	<b>20.163</b>	<b>7.630</b>
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-4.194	3.349	-7.994	-3	368
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	7.834	9.985	4.183	-833	247
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-1.229	-396	0	0	-102
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	268	-1.251	1.072	339	0
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>3.908</b>	<b>12.083</b>	<b>-2.739</b>	<b>-497</b>	<b>615</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	9,7 %	16,7 %	-8,7 %	28,2 %	5,4 %
Soliditetsgrad	64,3 %	52,1 %	48,3 %	50,5 %	46,1 %
Egenkapitalforrentning	15,1 %	33,3 %	-21,5 %	92,6 %	37,4 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
	<b>55</b>	<b>52</b>	<b>50</b>	<b>44</b>	<b>37</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i Fodboldalliancen AC Horsens A/S er at drive en professionel fodboldklub og dermed beslægtet virksomhed.

Aktiviteterne omfatter salg af sponsorater, entré- og tv-indtægter samt indtægter ved deltagelse i turneringer, der er foreskrevet af Dansk Boldspil Union. Herudover omfatter aktiviteten køb, salg og udlejning af spillere samt arbejde med udvikling af talenter via konceptet Den Gule tråd.

AC Horsens A/S strategi er at udvikle virksomheden til en oplevelsesvirksomhed, der når ud til et endnu bredere publikum og dermed skaber større synlighed i lokalområdet, regionalt, nationalt og internationalt og dermed styrker grundlaget for fremtidig udvikling, ikke mindst på sponsorsiden. På lang sigt ønsker vi at være så interessante for publikum, at vi kan fylde stadion.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Økonomisk udvikling

Den økonomiske udvikling i AC Horsens A/S har under hensyntagen til de sportslige resultater været tilfredsstillende. De sportslige resultater er på tidspunktet for regnskabsafslæggelsen en smule under vores forventninger målt op mod vores ambition om top-2 i NordicBet ligaen og oprykning i sæsonen 2021/22.

Vi må dog også være realistiske og erkende, at vi gennem en årrække har præsteret over forventning baseret på vores økonomiske formåen. Nedrykningen fra 3F Superligaen har sammen med COVID-19 påvirket vores basisforretning meget negativt.

Vi har dog gennem spillersalg, faldskærmsbetaling som konsekvens af nedrykning og en tæt styring af vores omkostninger formået at komme samlet set fornuftigt igennem denne periode, ligesom vi har været privilegeret af en stor opbakning og loyalitet blandt vores sponsorer, hvilket vi er meget taknemmelige for.

Årets resultat udviser et overskud på 3.715 t.kr. og egenkapitalen udgør pr. 31. december 2021 26.454 t.kr. Årets resultat er skuffende, da det reelt dækker over, at vi har været hårdt ramt på vores basisforretning som følge af manglende sportslige resultater. Dette kompenseres af et engangsbeløb i form af faldskærmspenge og et par spillersalg i forlængelse af nedrykningen.

Virksomhedens nominelle selskabskapital udgør kr. 3.330.928, hvoraf AC Horsens A/S selv ejer 7,18% af selskabskapitalen svarende til 478.347 aktier á nominelt kr. 0,5. AC Horsens A/S har i regnskabsåret købt yderligere 8.000 stk. af egne aktier til en samlet pris på 1 kr., som sælgerne har ønsket at sælge til AC Horsens A/S.

Det er dog et mantra i klubben, at vi skal udvikle os langsigtet økonomisk, hvorfor vi altid vil arbejde efter balance i driften. Vi er således i klubben generelt meget stolte af de sportslige resultater, som vi har opnået i de seneste år, når man ser på de rammer, som vi har haft.

Vi er samtidig meget bevidste om, at det også har skabt en helt naturlig forventning fra omverdenen og ikke mindst os selv. Derfor var det også en stor skuffelse, at vi rykkede ud af 3F Superligaen og velvidende at reduktionen af 3F Superligaen til 12 klubber alt andet lige ville medføre, at vi som klub fik et endnu større pres end før.

Årets økonomiske resultat har været negativt påvirket af de manglende sportslige resultater, samt udgifter i forbindelse med nedlukningen af vores forretning i forbindelse med COVID-19.

Omvendt har vi haft en meget tilfredsstillende transferaktivitet, og der har fra det offentlige været ydet kompensationer, som har modsvaret nogle af de udgifter, som lukningen medførte. Det er endnu uvist om der kan komme korrektioner for de udbetalte kompensationer.





## Ledelsesberetning

### Sportslig udvikling

AC Horsens A/S strategi er at udvikle virksomheden til en oplevelsesvirksomhed, der når ud til et endnu bredere publikum og dermed skaber større synlighed i lokalområdet, regionalt, nationalt og internationalt og dermed styrker grundlaget for fremtidig udvikling, ikke mindst på sponsorsiden. I den sammenhæng vil vores bedste hold altid være flagskibet, som trækker flest ressourcer i klubben.

For en klub som AC Horsens er det dog efter vores opfattelse vigtigt, at vi spiller en markant rolle i forhold til at udvikle og fremme nye talenter, hvilket også gør, at vi glæder os over, hvordan Mads Juel Andersen og Mads Bech udvikler sig, ligesom vi er meget spændt på at følge Jeppe Kjær.

Vi vil nemlig gerne udvikle hele vores bidrag til talentudviklingen i dansk fodbold, men vi er også helt beviste om, at der kan komme et tidspunkt, hvor vores talenter måske skal videre.

### Begivenheder efter balancedagen

Der har ikke på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen været væsentlige betydningsfulde begivenheder efter årets udløb.

### Forventet udvikling

For det kommende regnskabsår budgetteres der efter AC Horsens standard med et markant underskud på mellem 5-7 mio. kr. Dette underskud skal betragtes som en kontrolleret investering i forsøget på at indfri vores ambition om hurtigt tilbagevenden til 3F Superligaen.

I tilfælde af en glippet oprykning til 3F Superligaen, så ændres de økonomiske forudsætninger betragteligt. Ledelsen vurderer at en manglende oprykning med det nuværende set up, samlet set, på længere sigt vil have en negativ indvirkning på AC Horsens økonomiske stilling, men selskabet vil kunne løse disse udfordringer med de nuværende rammer.

AC Horsens vil til enhver tid søge at iværksætte nødvendige tiltag, der tilsikrer, at selskabets finansielle status ikke forværres og en konsekvens heraf vil være forretningsmæssige tilpasninger.

Den sportslige målsætning for 2021/22 er oprykning til 3F Superligaen. Hvis dette ikke lykkes, vil klubben fortsætte det langsigtede arbejde for at etablere os mere permanent i top-10 af danske klubber.

På ungdomssiden er målsætningen for akademiet at fastholde vores høje niveau ved at opnå 3½ stjerne. Derudover ønsker AC Horsens at gøre en fortsat større indsats for børnefodbolden hos vores 25 samarbejds klubber.

I en klub som AC Horsens med væsentlige værdier af spillere i balancen og ikke mindst tilgodehavender fra salg af spillere, kan vi naturligvis blive negativt påvirket, hvis COVID-19 eller udviklingen i Ukraine medfører væsentlige konkurser inden for fodboldverdenen.

På nuværende tidspunkt vurderes denne risiko for meget lille, men vi er meget bevidste om, at tingene kan ændre sig meget hurtigt. Vi synes dog netop at COVID-19 og udviklingen i Ukraine har vist, hvor vigtigt det er, at vi stadig har noget at samles om, når tingene bliver vanskelige.



## Årsregnskab 1. januar –31. december

### Resultatopgørelse

Note	kr.	2021	2020
	<b>Nettoomsætning</b>	38.663.212	39.438.180
2	Andre driftsindtægter	5.369.189	3.536.383
	Eksterne omkostninger	-14.120.422	-13.213.406
	<b>Bruttoresultat</b>	29.911.979	29.761.157
4	Personaleomkostninger	-29.477.149	-33.368.380
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-792.173	-683.339
	Andre driftsomkostninger	-5.308	0
	<b>Resultat før transferaktiviteter m.v.</b>	-362.651	-4.290.562
3	Transferaktiviteter	4.108.201	10.887.837
	<b>Resultat af primær drift</b>	3.745.550	6.597.275
	Finansielle indtægter	52.241	419
	Finansielle omkostninger	-82.726	-106.872
	<b>Ordinært resultat før skat</b>	3.715.065	6.490.822
	Skat af årets resultat	0	0
	<b>Årets resultat</b>	3.715.065	6.490.822
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Overført til egenkapitalreserver	3.715.065	6.490.822
		3.715.065	6.490.822



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	2021	2020
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Transferrettigheder	4.344.040	4.863.083
	Brugsrettigheder	0	0
		<u>4.344.040</u>	<u>4.863.083</u>
6	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.344.539	1.912.874
		<u>2.344.539</u>	<u>1.912.874</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>6.688.579</u>	<u>6.775.957</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Handelsvarer	156.470	152.761
		<u>156.470</u>	<u>152.761</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	11.424.243	16.316.199
7	Udskudte skatteaktiver	0	0
	Andre tilgodehavender	1.100.508	2.834.376
	Periodeafgrænsningsposter	995.484	715.880
		<u>13.520.235</u>	<u>19.866.455</u>
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<u>78.583</u>	<u>92.776</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>20.695.287</u>	<u>16.787.654</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>34.450.575</u>	<u>36.899.646</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>41.139.154</u>	<u>43.675.603</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	2021	2020
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
8	Selskabskapital	3.330.928	3.330.928
	Overført resultat	23.123.265	19.408.201
	<b>Egenkapital i alt</b>	<u>26.454.193</u>	<u>22.739.129</u>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
10	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	757.763	489.945
		<u>757.763</u>	<u>489.945</u>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.046.143	3.936.188
	Anden gæld	5.516.745	10.046.067
	Periodeafgrænsningsposter	4.364.310	6.464.274
		<u>13.927.198</u>	<u>20.446.529</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<u>14.684.961</u>	<u>20.936.474</u>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<u><u>41.139.154</u></u>	<u><u>43.675.603</u></u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Særlige poster
- 9 Egne kapitalandele
- 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 13 Eventualaktiver



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

kr.	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	3.330.928	12.917.379	16.248.307
Overført via resultatdisponering	0	6.490.822	6.490.822
<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>3.330.928</b>	<b>19.408.201</b>	<b>22.739.129</b>
Overført via resultatdisponering	0	3.715.065	3.715.065
Køb af egne kapitalandele	0	-1	-1
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>3.330.928</b>	<b>23.123.265</b>	<b>26.454.193</b>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsoppgørelse

Note	kr.	2021	2020
	Årets resultat	3.715.065	6.490.822
14	Reguleringer	-3.280.236	-10.098.045
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	434.829	-3.607.223
15	Ændring i driftskapital	-4.570.625	7.061.072
	Pengestrømme fra primær drift	-4.135.796	3.453.849
	Renteindbetalinger m.v.	24.767	419
	Renteudbetalinger m.v.	-82.726	-104.858
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-4.193.755</b>	<b>3.349.410</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.605.045	-2.937.222
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	10.626.095	13.324.563
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.229.146	-396.006
	Salg af værdipapirer	41.667	0
	Køb af værdipapirer	0	-5.952
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>7.833.571</b>	<b>9.985.383</b>
	Optagelse/afdrag af langfristede gældsforpligtelser	267.818	-282.930
	Køb af egne kapitalandele	-1	0
	Feriepenge til indefrysning (ændring)	0	-967.664
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>267.817</b>	<b>-1.250.594</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>3.907.633</b>	<b>12.084.199</b>
	Likvider 1. januar	16.787.654	4.703.455
	<b>Likvider 31. december</b>	<b>20.695.287</b>	<b>16.787.654</b>

Pengestrømsoppgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet's øvrige bestanddele.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af egenkapitalopgørelse og pengestrømsopgørelse jf. bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS 18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entréindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler og udleje af spillere, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, sponsoraftaler, tv-aftaler, udleje m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Transferindtægter omfatter andel af transfersummer for solgte transferrettigheder fratrukket salgsomkostninger samt restværdier ved salg af transferrettigheder m.v.

Af- og nedskrivninger på transferrettigheder omfatter af- og nedskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af transferrettigheder. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, henholdsvis kontraktperiodens restløbetid. Transferrettighederne afskrives over den kontraktlige løbetid, som typisk er 2-4 år. Hver kontrakt vurderes individuelt.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til administration, salg og markedsføring m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, leje af spillere, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.





## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

###### Transferrettigheder

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

I enkelte transferrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når betingelserne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontraktens restløbetid. Forlænges transferrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang over den nye kontraktperiode. Eksisterende rettigheder afskrives fortsat over den oprindelige periode.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af transferrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter".

###### Brugsrettigheder

Brugsrettigheder, der består af brugsret til kunstgræsbane, måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid, der er vurderet til 5 år.

Tilskud til erhvervelse af brugsrettigheder fratrækkes i aktivets kostpris.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Den samlede værdi af transferrettigheder testes samlet for værdiforringelse sammen med de øvrige aktiver i virksomheden. Der foretages individuel værdiforringelsestest for skadede og udlejede spillere samt spillere som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for 1. holdstruppen.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger, der består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er netto-realiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Egenkapital

###### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at der bliver udnyttet.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

##### Leasingforpligtelser

Virksomheden har alene operationelle leasingforpligtelser.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Særlige poster

Særlige poster for året omfatter kompensationspakker for løn samt aflysning af større arrangementer, i alt 5.369 t.kr., der er indregnet under andre driftsindtægter.

kr.	2021	2020
<b>3 Transferaktiviteter</b>		
Transferindtægter	6.377.659	13.163.008
Afskrivninger	-2.269.458	-2.275.171
	<u>4.108.201</u>	<u>10.887.837</u>
<b>4 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	26.083.329	30.078.659
Pensioner	1.336.761	1.413.474
Andre omkostninger til social sikring	176.274	167.757
Andre personaleomkostninger	1.880.785	1.579.423
	<u>29.477.149</u>	<u>33.239.313</u>

Der er pr. 31. december 2021 i alt 32 kontraktansatte fodboldspillere (2020: 31 kontraktansatte).

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>55</u>	<u>52</u>
---	-----------	-----------

#### 5 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Transferrettig- heder	Brugsrettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2021	10.181.058	2.094.741	12.275.799
Tilgang	2.453.302	0	2.453.302
Afgang	-5.318.045	0	-5.318.045
Kostpris 31. december 2021	<u>7.316.315</u>	<u>2.094.741</u>	<u>9.411.056</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	5.317.975	2.094.741	7.412.716
Årets afskrivninger	2.269.458	0	2.269.458
Afgang	-4.615.158	0	-4.615.158
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>2.972.275</u>	<u>2.094.741</u>	<u>5.067.016</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<u>4.344.040</u>	<u>0</u>	<u>4.344.040</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Materielle anlægsaktiver

kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2021	3.727.919
Tilgang	1.229.146
Afgang	-5.398
Kostpris 31. december 2021	4.951.667
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	1.815.045
Årets afskrivninger	792.173
Afgang	-90
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	2.607.128
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>2.344.539</b>

#### 7 Udskudte skatteaktiver

Virksomheden har pr. 31. december 2021 et skattemæssigt underskud til fremførelse på 5.951 t.kr. og samlet et udskudt skatteaktiv på 2.843 t.kr., der efter nedskrivning med 2.843 t.kr., er indregnet med 0 t.kr. (2020: 0 t.kr.).

Værdien af det udskudte skatteaktiv er baseret på en vurdering af budgetter for de kommende års indtjening.

#### 8 Selskabskapital

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 3.330.928 kr. det seneste år.

Aktiekapitalen består af 6.661.855 aktier á nominelt 0,5 kr. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder.

#### 9 Egne kapitalandele

	Antal stk.	Nominel værdi kr.	Andel af selskabskapital	Købs-/ salgssum kr.
Saldo 1. januar 2021	470.347	235.174	7,06 %	
Køb i årets løb	8.000	4.000	0,12 %	1
Saldo 31. december 2021	478.347	239.174	7,18 %	

Virksomheden kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve maksimalt nom. 499.639 kr. egne aktier (svarende til 15 %).



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Langfristede gældsforpligtelser

Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 0 kr. senere end 5 år fra balancedagen.

#### 11 Afledte finansielle instrumenter og oplysninger om dagsværdier

##### *Dagsværdioplysninger*

Virksomheden har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

kr.	Værdipapirer og kapitalandele
Dagsværdi, ultimo	78.583
Værdireguleringer i resultatopgørelsen	27.474
Dagsværdiniveau	1

#### 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### **Eventualforpligtelser**

I forbindelse med køb af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Udgifterne hertil aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

##### **Andre økonomiske forpligtelser**

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

kr.	2021	2020
Leje- og leasingforpligtelser	2.269.866	2.394.445

Virksomheden lejer/leaser driftsmateriel, spillere og lokaler under operationelle leje/-leasingkontrakter. Leje/-leasingperioden er en periode på mellem 0-5 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Der er endvidere indgået aftale omkring stadionleje fra september 2009. Den årlige stadionleje, der reguleres i henhold til udvikling i nettoprisindeks, er ligeledes afhængig af klubbens deltagelse i Superligaen samt antal tilskuere.

Aftale vedrørende stadionleje kan tidligst opsiges med 12 måneders varsel.

Kontraktlige lønforpligtelser udgør pr. 31. december 2021 nominelt 30.838 t.kr., hvoraf 14.587 t.kr. forfalder i 2022. Hele lønforpligtelsen forfalder til betaling indenfor 3,5 år.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Eventualaktiver

I forbindelse med salg af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

kr.	2021	2020
<b>14 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	792.173	683.339
Transferaktiviteter	-4.108.201	-10.887.837
Finansielle indtægter	-52.241	-419
Finansielle omkostninger	82.726	106.872
Øvrige reguleringer	5.307	0
	<u>-3.280.236</u>	<u>-10.098.045</u>
<b>15 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-3.709	40.902
Ændring i tilgodehavender	2.427.352	1.898.225
Ændring i leverandørgæld m.v.	-6.994.268	5.121.945
	<u>-4.570.625</u>	<u>7.061.072</u>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kristian Nielsen

Direktion

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Afventer  
underskrift 

## Bo Pinholt

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Afventer  
underskrift 

## Ole Møller Jespersen

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Afventer  
underskrift 

## Anders Juel Sørensen

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Afventer  
underskrift 

## Marianne Nymand Jeppesen

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Afventer  
underskrift 

## Claus Olsen

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Afventer  
underskrift 

## Morten Klarskov Larsen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Afventer  
underskrift 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>