



Fodboldalliancen AC Horsens A/ S

Langmarksvej 61, 3., 8700 Horsens

CVR-nr. 89 94 37 28

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

Dirigent:

.....



Indhold

| | |
|---|----------|
| Ledespåtegning | 2 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 3 |
| Ledelsesberetning | 5 |
| Årsregnskab 1. januar - 31. december | 9 |
| Resultatopgørelse | 9 |
| Balance | 10 |
| Egenkapitalopgørelse | 12 |
| Pengestrømsopgørelse | 13 |
| Noter | 14 |



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 20. marts 2023
Direktion:

.....
Kristian Nielsen

Bestyrelse:

.....
Claus Olsen
formand

.....
Ole Møller Jespersen
næstformand

.....
Anders Juel Sørensen

.....
Marianne Nymand
Jeppesen

.....
Allan Søgaard



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 20. marts 2023
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Klarskov Larsen
statsaut. revisor
mne32736



Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

| | |
|----------------------|--|
| Navn | Fodboldalliancen AC Horsens A/S |
| Adresse, postnr., by | Langmarksvej 61, 3., 8700 Horsens |
| CVR-nr. | 89 94 37 28 |
| Stiftet | 16. marts 1982 |
| Hjemstedskommune | Horsens |
| Regnskabsår | 1. januar - 31. december |
| Hjemmeside | www.achorsens.dk |
| E-mail | achorsens@achorsens.dk |
| Telefon | 75 62 60 20 |
| Bestyrelse | Claus Olsen, formand Ole Møller Jespersen, næstformand Anders Juel Sørensen Marianne Nymand Jeppesen Allan Søgaard |
| Direktion | Kristian Nielsen |
| Revision | EY Godkendt Revisionspartnerselskab Holmboes Allé 12, 8700 Horsens |
| Bankforbindelse | Sydbank Søndergade 18-20, 8700 Horsens |
| Advokat | LRP Løvenørnsgade 17, 8700 Horsens |



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

| t.kr. | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning | 37.434 | 38.663 | 39.438 | 43.645 | 48.944 |
| Resultat af ordinær primær drift | -8.338 | 3.746 | 6.597 | -3.777 | 13.811 |
| Resultat af finansielle poster | -124 | -30 | -106 | -6 | 59 |
| Årets resultat | -6.462 | 3.715 | 6.491 | -3.915 | 12.863 |
| Balancesum | | | | | |
| Balancesum | 33.723 | 41.139 | 43.676 | 33.642 | 39.908 |
| Selskabskapital | 3.331 | 3.331 | 3.331 | 3.331 | 3.331 |
| Egenkapital | 19.992 | 26.454 | 22.739 | 16.248 | 20.163 |
| Pengestrømme | | | | | |
| Pengestrømme fra driftsaktiviteten | -12.139 | -4.194 | 3.349 | -7.994 | -3 |
| Pengestrømme til investeringsaktiviteten | 4.586 | 7.834 | 9.985 | 4.183 | -833 |
| Heraf til investeringer i materielle anlægsaktiver | -870 | -1.229 | -396 | -1.937 | -912 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten | -234 | 268 | -1.251 | 1.072 | 339 |
| Pengestrøm i alt | -7.787 | 3.908 | 12.083 | -2.739 | -497 |
| Nøgletal | | | | | |
| Overskudsgrad | -22,3 % | 9,7 % | 16,7 % | -8,7 % | 28,2 % |
| Soliditetsgrad | 59,3 % | 64,3 % | 52,1 % | 48,3 % | 50,5 % |
| Egenkapitalforrentning | -27,8 % | 15,1 % | 33,3 % | -21,5 % | 92,6 % |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede | | | | | |
| | 54 | 55 | 52 | 50 | 44 |

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i Fodboldalliancen AC Horsens A/S er at drive en professionel fodboldklub og dermed beslægtet virksomhed.

Aktiviteterne omfatter salg af sponsorater, entré- og tv-indtægter samt indtægter ved deltagelse i turneringer, der er foreskrevet af Dansk Boldspil Union.

Herudover omfatter aktiviteten køb, salg og udlejning af spillere samt arbejde med udvikling af talenter via konceptet Den Gule tråd.

AC Horsens A/S strategi er at udvikle virksomheden til en oplevelsesvirksomhed, der når ud til et endnu bredere publikum og dermed skaber større synlighed i lokalområdet, regionalt, nationalt og internationalt og dermed styrker grundlaget for fremtidig udvikling, ikke mindst på sponsorsiden. På lang sigt ønsker vi at være så interessante for publikum, at vi kan fylde stadion.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Økonomisk udvikling

Årets resultat er utilfredsstillende selvom det er som forventet. AC Horsens er som fodboldklub meget afhængig af sine sportslige resultater. En nedrykning som vi oplevede i forrige sæson vil på trods af faldskærm og andre ting altid koste på økonomien.

Det kan aldrig gøres nøjagtigt op, men det er ledelsens vurdering, at nedrykningen og en tilbagevenden til Superligaen gennem en kontrolleret satsning har kostet klubben under 5 mio. kr., hvilket må anses at være meget tilfredsstillende sammenholdt med tidligere tiders nedrykninger.

Gennem en fornyet oprykning til Superligaen i sommeren 2022 har vi fået lejlighed til igen at teste vores hold og samlede set-up på højeste niveau. Vores ambitioner er høje, men samtidig må vi også være realistiske. Med det formodede næstmindste spillerbudget i ligaen, skal vi overpræstere hele tiden.

Vi arbejder alle i klubben hårdt for at få de bedst mulige resultater med de midler vi har, men vi har også hele tiden i ledelsen en plan-B. Det betyder, at vi hellere vil tage en nedrykning end risikere klubbens langsigtede eksistens.

Årets resultat udviser et underskud på t.kr. 6.462 og egenkapitalen udgør pr. 31. december 2022 t.kr. 19.992. Årets resultat er skuffende, men samtidig forventeligt og i tråd med tidligere udmeldinger.

Virksomhedens nominelle selskabskapital er kr. 3.330.928, hvoraf AC Horsens A/S selv ejer 7,18% af selskabskapitalen svarende til 478.337 aktier á nominelt kr. 0,5.

Det er dog et mantra i klubben, at vi skal udvikle os langsigtet økonomisk, hvorfor vi altid vil arbejde efter langsigtet balance i driften. Vi er således i klubben generelt meget stolte af de sportslige resultater, som vi har opnået i de seneste år, når man ser på de rammer, som vi har haft.

Vi er samtidig meget bevidste om, at det også har skabt en helt naturlig forventning fra omverdenen og ikke mindst os selv. Vi er derfor stolte over, at vi hurtigt kom tilbage til Superligaen, selvom vi naturligvis er helt bevidste om, at vores økonomiske virkelighed er den samme, som sidst vi var i superligaen.



Ledelsesberetning

Sportslig udvikling

AC Horsens A/S strategi er at udvikle virksomheden til en oplevelsesvirksomhed, der når ud til et endnu bredere publikum og dermed skaber større synlighed i lokalområdet, regionalt, nationalt og internationalt og dermed styrker grundlaget for fremtidig udvikling, ikke mindst på sponsorsiden. I den sammenhæng vil vores bedste hold altid være flagskibet, som trækker flest ressourcer i klubben.

Selvom Superligaholdet er flagskibet, har vi i klubben valgt, at vi skal anvende betydelige ressourcer på egen talentudvikling. Det betyder, at vi på sigt ønsker, at 20% af spilletiden er kommet igennem vores egne rækker.

På ungdomssiden er målsætningen for akademiet at fastholde vores høje niveau ved at opnå mindst 3½ stjerne. Der udover ønsker AC Horsens at gøre en fortsat større indsats for børnefodbolden hos vores 25 samarbejdsklubber.

Vi vil gerne udvikle hele vores bidrag til talentudviklingen i dansk fodbold, men vi er også helt beviste om, at der kan komme et tidspunkt, hvor vores talenter måske skal videre.

De økonomiske muligheder vil altid være en begrænsning for de sportslige ambitioner. Ledelsens opfattelse vil derfor altid være på den langsigtede udvikling frem for de kortsigtede resultater.

Der er derfor overordnet tilfredshed med de løbende forbedringer i vores professionalisme både på, omkring og uden for banen.

Hvis klubben på sigt skal kunne løfte sine ambitioner endnu mere, så kræver det midler. I den kommende tid, vil vi forsøge at finde eksterne midler, således vi kan løfte vores træningsfaciliteter til glæde for både talentudviklingen og vores bedste hold.

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets udløb har Rosenborg solgt en spiller, hvor vi har en videresalgsklausul. Dette vil give os en pæn gevinst i regnskabet næste år.

Forventet udvikling

Der forventes et overskud på mellem 4-6 mio. kr. i det kommende regnskabsår. Dette vil komme dels fra almindelig drift og dels fra salg af en eller flere spillere.

Skulle AC Horsens mod forventning ende med at rykke ud af Superligaen i 2023, vil dette kunne håndteres uden behov for drastiske tiltag og inden for de økonomiske og likviditetsmæssige rammer vi har.

AC Horsens vil til enhver tid søge at iværksætte nødvendige tiltag, der tilsikrer, at selskabets finansielle status ikke forværres og en konsekvens heraf vil være forretningsmæssige tilpasninger.

På lang sigt er det vores overordnede ambition, at vi skal være en mere fast del af Superligaen. Dette vil dog kræve, at vi fortsat udvikler vores indtægtsbase både omkring køb og salg af spillere og sponsorer.



Årsregnskab 1. januar –31. december

Resultatopgørelse

| Note | kr. | 2022 | 2021 |
|------|---|-------------|-------------|
| | Nettoomsætning | 37.434.329 | 38.663.212 |
| | Andre driftsindtægter | 0 | 5.369.189 |
| | Eksterne omkostninger | -16.396.419 | -14.120.422 |
| | Bruttoresultat | 21.037.910 | 29.911.979 |
| 3 | Personaleomkostninger | -30.468.893 | -29.477.149 |
| | Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver | -1.001.888 | -792.173 |
| | Andre driftsomkostninger | 0 | -5.308 |
| | Resultat før transferaktiviteter m.v. | -10.432.871 | -362.651 |
| 2 | Transferaktiviteter | 2.095.018 | 4.108.201 |
| | Resultat af primær drift | -8.337.853 | 3.745.550 |
| | Finansielle indtægter | 37.164 | 52.241 |
| | Finansielle omkostninger | -161.325 | -82.726 |
| | Ordinært resultat før skat | -8.462.014 | 3.715.065 |
| | Skat af årets resultat | 2.000.000 | 0 |
| | Årets resultat | -6.462.014 | 3.715.065 |
| | Forslag til resultatdisponering | | |
| | Overført til egenkapitalreserver | -6.462.014 | 3.715.065 |
| | | -6.462.014 | 3.715.065 |



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

| Note | kr. | 2022 | 2021 |
|------|---|-------------------|-------------------|
| | AKTIVER | | |
| | Anlægsaktiver | | |
| 4 | Immaterielle anlægsaktiver | | |
| | Transferrettigheder | 4.607.225 | 4.344.041 |
| | Brugsrettigheder | 0 | 0 |
| | | <u>4.607.225</u> | <u>4.344.041</u> |
| 5 | Materielle anlægsaktiver | | |
| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2.213.121 | 2.344.540 |
| | | <u>2.213.121</u> | <u>2.344.540</u> |
| | Anlægsaktiver i alt | <u>6.820.346</u> | <u>6.688.581</u> |
| | Omsætningsaktiver | | |
| | Varebeholdninger | | |
| | Handelsvarer | 123.857 | 156.470 |
| | | <u>123.857</u> | <u>156.470</u> |
| 7 | Tilgodehavender | | |
| | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 9.719.406 | 11.424.243 |
| 6 | Udskudte skatteaktiver | 2.000.000 | 0 |
| | Andre tilgodehavender | 599.565 | 1.100.508 |
| | Periodeafgrænsningsposter | 1.399.294 | 995.484 |
| | | <u>13.718.265</u> | <u>13.520.235</u> |
| | Værdipapirer og kapitalandele | <u>152.854</u> | <u>78.583</u> |
| | Likvide beholdninger | <u>12.907.614</u> | <u>20.695.287</u> |
| | Omsætningsaktiver i alt | <u>26.902.590</u> | <u>34.450.575</u> |
| | AKTIVER I ALT | <u>33.722.936</u> | <u>41.139.156</u> |



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

| Note | kr. | 2022 | 2021 |
|------|--|--------------------------|--------------------------|
| | PASSIVER | | |
| | Egenkapital | | |
| 8 | Selskabskapital | 3.330.928 | 3.330.928 |
| | Overført resultat | 16.661.291 | 23.123.265 |
| | Egenkapital i alt | <u>19.992.219</u> | <u>26.454.193</u> |
| | Gældsforpligtelser | | |
| 10 | Langfristede gældsforpligtelser | | |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 1.455.534 | 757.763 |
| | | <u>1.455.534</u> | <u>757.763</u> |
| | Kortfristede gældsforpligtelser | | |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 3.797.097 | 4.046.145 |
| | Anden gæld | 2.773.206 | 5.516.745 |
| | Periodeafgrænsningsposter | 5.704.880 | 4.364.310 |
| | | <u>12.275.183</u> | <u>13.927.200</u> |
| | Gældsforpligtelser i alt | <u>13.730.717</u> | <u>14.684.963</u> |
| | PASSIVER I ALT | <u><u>33.722.936</u></u> | <u><u>41.139.156</u></u> |

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 9 Egne kapitalandele
- 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 13 Eventualaktiver



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

| kr. | Selskabskapital | Overført resultat | I alt |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2021 | 3.330.928 | 19.408.201 | 22.739.129 |
| Overført via resultatdisponering | 0 | 3.715.065 | 3.715.065 |
| Køb af egne kapitalandele | 0 | -1 | -1 |
| Egenkapital 1. januar 2022 | 3.330.928 | 23.123.265 | 26.454.193 |
| Overført via resultatdisponering | 0 | -6.462.014 | -6.462.014 |
| Salg af egne kapitalandele | 0 | 40 | 40 |
| Egenkapital 31. december 2022 | 3.330.928 | 16.661.291 | 19.992.219 |



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

| Note | kr. | 2022 | 2021 |
|------|---|--------------------|-------------------|
| | Årets resultat | -6.462.014 | 3.715.065 |
| 14 | Reguleringer | -2.968.969 | -3.280.236 |
| | Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital | -9.430.983 | 434.829 |
| 15 | Ændring i driftskapital | -2.551.445 | -4.570.625 |
| | Pengestrømme fra primær drift | -11.982.428 | -4.135.796 |
| | Renteindbetalinger m.v. | 4.560 | 24.767 |
| | Renteudbetalinger m.v. | -161.325 | -82.726 |
| | Pengestrømme fra driftsaktivitet | -12.139.193 | -4.193.755 |
| | Køb af immaterielle anlægsaktiver | -3.789.302 | -1.605.045 |
| | Salg af immaterielle anlægsaktiver | 9.287.338 | 10.626.095 |
| | Køb af materielle anlægsaktiver | -870.469 | -1.229.146 |
| | Salg af værdipapirer | 0 | 41.667 |
| | Køb af værdipapirer | -41.667 | 0 |
| | Pengestrømme til investeringsaktivitet | 4.585.900 | 7.833.571 |
| | Optagelse/afdrag af langfristede gældsforpligtelser | -234.420 | 267.818 |
| | Køb af egne kapitalandele | 0 | -1 |
| | Salg af egne kapitalandele | 40 | 0 |
| | Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | -234.380 | 267.817 |
| | Årets pengestrøm | -7.787.673 | 3.907.633 |
| | Likvider 1. januar | 20.695.287 | 16.787.654 |
| | Likvider 31. december | 12.907.614 | 20.695.287 |

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entréindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler og udleje af spillere, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, sponsoraftaler, tv-aftaler, udleje m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til administration, salg og markedsføring m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, leje af spillere, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|--------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år |
|---|--------|

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Transferrettigheder

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

I enkelte transferrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når betingelserne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontraktens restløbetid. Forlænges transferrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang over den nye kontraktperiode. Eksisterende rettigheder afskrives fortsat over den oprindelige periode.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af transferrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter".

Brugsrettigheder

Brugsrettigheder, der består af brugsret til kunstgræsbane, måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid, der er vurderet til 5 år.

Tilskud til erhvervelse af brugsrettigheder fratrækkes i aktivets kostpris.

Fortjeneste og tab ved salg af brugsrettigheder indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Den samlede værdi af transferrettigheder testes samlet for værdiforringelse sammen med de øvrige aktiver i virksomheden. Der foretages individuel værdiforringelsestest for skadede og udlejede spillere samt spillere som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for 1. holdstruppen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, der består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er netto-realiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Egenkapital

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at der bliver udnyttet.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Leasingforpligtelser

Virksomheden har alene operationelle leasingforpligtelser.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

| | |
|------------------------|--|
| Overskudsgrad | $\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Soliditetsgrad | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ |
| Egenkapitalforrentning | $\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

| kr. | 2022 | 2021 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 2 Transferaktiviteter | | |
| Transferindtægter | 4.995.948 | 6.377.659 |
| Afskrivninger | -2.900.930 | -2.269.458 |
| | <u>2.095.018</u> | <u>4.108.201</u> |
| 3 Personaleomkostninger | | |
| Lønninger | 27.280.740 | 26.083.329 |
| Pensioner | 1.414.586 | 1.336.761 |
| Andre omkostninger til social sikring | 186.065 | 176.274 |
| Andre personaleomkostninger | 1.587.502 | 1.880.785 |
| | <u>30.468.893</u> | <u>29.477.149</u> |

Vederlag til bestyrelsen udgør samlet 184 t.kr. (2021: 0 t.kr.).

Der er pr. 31. december 2022 i alt 33 kontraktansatte fodboldspillere (2021: 32 kontraktansatte).

| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede | 54 | 55 |
|---|-----------|-----------|
| | <u>54</u> | <u>55</u> |

4 Immaterielle anlægsaktiver

| kr. | Transferrettig- heder | Brugsrettigheder | I alt |
|--|--------------------------|------------------|-------------------|
| Kostpris 1. januar 2022 | 7.316.315 | 2.094.741 | 9.411.056 |
| Tilgang | 3.235.644 | 0 | 3.235.644 |
| Afgang | -479.475 | 0 | -479.475 |
| Kostpris 31. december 2022 | <u>10.072.484</u> | <u>2.094.741</u> | <u>12.167.225</u> |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2022 | 2.972.274 | 2.094.741 | 5.067.015 |
| Årets nedskrivninger | 448.765 | 0 | 448.765 |
| Årets afskrivninger | 2.452.165 | 0 | 2.452.165 |
| Afgang | -407.945 | 0 | -407.945 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2022 | <u>5.465.259</u> | <u>2.094.741</u> | <u>7.560.000</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | <u>4.607.225</u> | <u>0</u> | <u>4.607.225</u> |



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

5 Materielle anlægsaktiver

| kr. | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |
|--|---|
| Kostpris 1. januar 2022 | 4.951.668 |
| Tilgang | 870.469 |
| Kostpris 31. december 2022 | 5.822.137 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2022 | 2.607.128 |
| Årets afskrivninger | 1.001.888 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2022 | 3.609.016 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | 2.213.121 |

6 Udskudte skatteaktiver

Virksomheden har pr. 31. december 2022 et skattemæssigt underskud til fremførsel på 11.464 t.kr. og samlet et udskudt skatteaktiv på 4.688 t.kr., der efter nedskrivning med 2.688 t.kr., er indregnet med 2.000 t.kr. (2021: 0 t.kr.). Værdien af det udskudte skatteaktiv er baseret på en vurdering af budgetter for de kommende års indtjening.

7 Tilgodehavender

Af de samlede tilgodehavender forfalder tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med 3.091 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen.

8 Selskabskapital

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 3.330.928 kr. det seneste år.

Aktiekapitalen består af 6.661.855 aktier á nominelt 0,5 kr. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder.

9 Egne kapitalandele

| | Antal stk. | Nominel værdi kr. | Andel af selskabskapital | Købs-/ salgssum kr. |
|-------------------------|------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Saldo 1. januar 2022 | 478.347 | 239.174 | 7,18 % | |
| Køb i årets løb | 0 | 0 | 0,00 % | 0 |
| Salg i årets løb | -10 | -5 | 0,00 % | -40 |
| Saldo 31. december 2022 | 478.337 | 239.169 | 7,18 % | |

Virksomheden kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve maksimalt nom. 499.639 kr. egne aktier (svarende til 15 %).



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Langfristede gældsforpligtelser

Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 0 kr. senere end 5 år fra balancedagen.

11 Afledte finansielle instrumenter

Dagsværdioplysninger

Virksomheden har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

| kr. | Værdipapirer og kapitalandele |
|--|-------------------------------|
| Dagsværdi, ultimo | 111.188 |
| Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen | 32.604 |
| Dagsværdiniveau | 1 |

12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Udgifterne hertil aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

| kr. | 2022 | 2021 |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| Leje- og leasingforpligtelser | 1.938.442 | 2.269.866 |

Virksomheden lejer/leaser driftsmateriel, spillere og lokaler under operationelle leje/-leasingkontrakter. Leje/-leasingperioden er en periode på mellem 0-4 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Der er endvidere indgået aftale omkring stadionleje fra september 2009. Den årlige stadionleje, der reguleres i henhold til udvikling i nettoprisindeks, er ligeledes afhængig af klubbens deltagelse i Superligaen samt antal tilskuere.

Aftale vedrørende stadionleje kan tidligst opsiges med 12 måneders varsel.

Kontraktlige lønforpligtelser udgør pr. 31. december 2022 nominelt 33.833 t.kr., hvoraf 17.430 t.kr. forfalder i 2023. Hele lønforpligtelsen forfalder til betaling indenfor 3,5 år.



Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Eventualaktiver

I forbindelse med salg af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

| kr. | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 14 Reguleringer | | |
| Af- og nedskrivninger | 1.001.888 | 792.173 |
| Transferaktiviteter | -2.095.018 | -4.108.201 |
| Finansielle indtægter | -37.164 | -52.241 |
| Finansielle omkostninger | 161.325 | 82.726 |
| Skat af årets resultat | -2.000.000 | 0 |
| Øvrige reguleringer | 0 | 5.307 |
| | <u>-2.968.969</u> | <u>-3.280.236</u> |
| 15 Ændring i driftskapital | | |
| Ændring i varebeholdninger | 32.613 | -3.709 |
| Ændring i tilgodehavender | -2.166.115 | 2.427.352 |
| Ændring i leverandørgæld m.v. | -417.943 | -6.994.268 |
| | <u>-2.551.445</u> | <u>-4.570.625</u> |

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Marianne Nymand Jeppesen

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Serienummer: 408775dc-e9f6-4318-a0ee-a7961c64ffd2

IP: 178.155.xxx.xxx

2023-03-20 07:13:41 UTC



Claus Olsen

Bestyrelsesformand

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Serienummer: 665a3e90-0ce5-4122-9c37-e934147baef3

IP: 93.163.xxx.xxx

2023-03-20 07:30:20 UTC



Anders Juel Sørensen

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-568565122456

IP: 5.186.xxx.xxx

2023-03-20 08:17:19 UTC



Allan Søgaard

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-403638195319

IP: 192.38.xxx.xxx

2023-03-20 17:19:37 UTC



Kristian Nielsen

Direktion

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Serienummer: f519c8d9-b464-47b3-96ed-426f6540aaa3

IP: 178.155.xxx.xxx

2023-03-20 20:21:55 UTC



Ole Møller Jespersen

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Serienummer: 422cb720-3f29-4d4b-85e5-daa094f35567

IP: 91.215.xxx.xxx

2023-03-21 09:18:21 UTC



Morten Klarskov Larsen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1274257778488

IP: 145.62.xxx.xxx

2023-03-21 09:22:13 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>