

Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Langmarksvej 61, 3., 8700 Horsens

CVR-nr. 89 94 37 28

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

Dirigent:

.....

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	12
Noter	13

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 24. marts 2020

Direktion:

.....
Kristian Nielsen

Bestyrelse:

.....
Bo Pinholt
formand

.....
Ole Møller Jespersen
næstformand

.....
Anders Juel Sørensen

.....
Martin Schjøth

.....
Marianne Nymand
Jeppesen

.....
Jan Mortensen

.....
Claus Olsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 24. marts 2020
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Klarskov Larsen
statsaut. revisor
mne32736

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Fodboldalliancen AC Horsens A/S
Adresse, postnr., by	Langmarksvej 61, 3., 8700 Horsens
CVR-nr.	89 94 37 28
Stiftet	16. marts 1982
Hjemstedskommune	Horsens
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.achorsens.dk
E-mail	achorsens@achorsens.dk
Telefon	75 62 60 20
Bestyrelse	Bo Pinholt, formand Ole Møller Jespersen, næstformand Anders Juel Sørensen Martin Schjøth Marianne Nymand Jeppesen Jan Mortensen Claus Olsen
Direktion	Kristian Nielsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Holmboes Allé 12, 8700 Horsens
Bankforbindelse	Sydbank Søndergade 18-20, 8700 Horsens
Advokat	LRP Løvenørnsgade 17, 8700 Horsens

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Hovedtal					
Nettoomsætning	43.645	48.944	36.655	29.375	20.227
Resultat af ordinær primær drift	-3.777	13.811	1.993	51	-476
Resultat af finansielle poster	-6	59	12	3	11
Årets resultat	-3.915	12.863	2.405	429	174
Balancesum					
Balancesum	33.642	39.908	16.565	13.745	9.792
Selskabskapital	3.331	3.331	3.331	3.331	3.077
Egenkapital	16.248	20.163	7.630	5.224	2.668
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-7.994	-3	368	2.520	-3.075
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	4.183	-833	247	-1.704	2.979
Investering i materielle anlægsaktiver	-1.937	-912	-102	-172	-1.779
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	1.072	339	0	2.127	-30
Pengestrøm i alt	-2.739	-497	615	2.943	-126
Nøgletal					
Overskudsgrad	-8,7 %	28,2 %	5,4 %	0,2 %	-2,4 %
Soliditetsgrad	48,3 %	50,5 %	46,1 %	38,0 %	27,2 %
Egenkapitalforrentning	-21,5 %	92,6 %	37,4 %	10,9 %	6,7 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede					
	50	44	37	34	34

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

I årene 2015 og 2016 er pengestrømsopgørelsen udelukkende udarbejdet på koncernniveau for den daværende koncern. Nøgletallene for pengestrømsopgørelsen for disse år er derfor på koncernniveau.

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i Fodboldalliancen AC Horsens A/S er at drive en professionel fodboldklub og dermed beslægtet virksomhed.

Aktiviteterne omfatter salg af sponsorater, entré- og tv-indtægter samt indtægter ved deltagelse i turneringer, der er foreskrevet af Dansk Boldspil Union.

Herudover omfatter aktiviteten køb, salg og udlejning af spillere samt arbejde med udvikling af talenter via konceptet Den Gule tråd.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2019 udgør 43.645 t.kr. mod 48.944 t.kr. sidste år. Vi er i 2019 hårdt ramt af, at de løbende indtægter i en fodboldklub er meget påvirket af de sportslige resultater. På det sportslige område har vi desværre ikke kunne levere helt som forventet, hvilket betyder væsentlig nedgang i en række hertil relaterede indtægter.

Resultatopgørelsen for 2019 udviser et underskud på 3.915 t.kr. mod et overskud på 12.863 t.kr. året før, og virksomhedens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 16.248 t.kr.

Resultatet for 2019 anser ledelsen for utilfredsstillende.

Den økonomiske udvikling i AC Horsens A/S har været i en negativ retning det seneste år. Øgede udgifter til holdet i satsningen på forbliven i Superligaen kombineret med markante fald i matchday indtægter og TV-indtægter har samlet haft negativ påvirkning på resultatet, da resultaterne ikke har kunne leve op til forventningerne hertil.

Det har desuden påvirket forretningen negativt, at vi har indgået kontrakt med et par spillere, som viste sig ikke at passe til vores værdier. Den som følge heraf nødvendige tilpasning af spillertruppen er gennemført inden 31/12 2019.

Det er positivt at AC Horsens har øget sine samlede sponsorindtægter i 2019 både fra de loyale eksisterende sponsorer og gennem tilgang af nye sponsorer i klubben.

Der er desuden gennemført besparelser på en række omkostninger.

AC Horsens A/S strategi er fortsat at udvikle virksomheden til en oplevelsesvirksomhed, der når ud til et endnu bredere publikum og dermed skaber større synlighed i lokalområdet, regionalt, nationalt og internationalt og dermed styrker grundlaget for fremtidig udvikling.

Begivenheder efter balancedagen

Som alle andre klubber, er AC Horsens ramt af Covid-19. Vi arbejder i klubben med at formindske konsekvenserne mest muligt. Det er på nuværende tidspunkt umuligt at vurdere de samlede konsekvenser, men vi forsøger med hjælp fra de forskellige hjælpepakker at begrænse den økonomiske effekt mest muligt.

Forventet udvikling

For det kommende regnskabsår budgetteres der med et overskud på den samlede fodboldforretning.

Selskabet budgetterer med baggrund i indgåede aftaler, samt tilpasning af omkostningsniveauet. Der forventes øgede sponsor- og entreindtægter samt salg på stadion. TV-pengene er budgetteret ud fra en placering der betyder overlevelse i Superligaen.

På ungdomssiden er målsætningen at opnå minimum 3 stjerner i forbindelse med DBU's nye licenssystem Licens 2.0.

I tilfælde af en nedrykning fra Superligaen, så ændres de økonomiske forudsætninger betragteligt. Ledelsen vurderer at en nedrykning, samlet set, vil have en negativ indvirkning på AC Horsens økonomiske stilling, men da dette udløser en engangskompensation og mange udgifter kan reguleres ved en eventuel nedrykning, ville selskabet kunne løse disse udfordringer med de nuværende rammer.

Årsregnskab 1. januar –31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2019	2018
	Nettoomsætning	43.645.293	48.943.790
	Andre driftsindtægter	200.000	0
	Eksterne omkostninger	-16.913.124	-19.939.312
	Bruttoresultat	26.932.169	29.004.478
3	Personaleomkostninger	-33.475.292	-31.858.685
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-566.141	-231.846
	Resultat før transferaktiviteter m.v.	-7.109.264	-3.086.053
2	Transferaktiviteter	3.332.481	16.896.821
	Resultat af primær drift	-3.776.783	13.810.768
	Resultatandele efter skat i dattervirksomheder	0	-38.059
	Finansielle indtægter	40.301	134.993
	Finansielle omkostninger	-46.143	-76.269
	Ordinært resultat før skat	-3.782.625	13.831.433
4	Skat af årets resultat	-132.000	-968.000
	Årets resultat	-3.914.625	12.863.433
	Forslag til resultatdisponering		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	-92.666
	Overført til egenkapitalreserver	-3.914.625	12.956.099
		-3.914.625	12.863.433

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2019	2018
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
5	Immaterielle anlægsaktiver		
	Transferrettigheder	4.924.375	10.580.254
	Brugsrettigheder	0	0
		<u>4.924.375</u>	<u>10.580.254</u>
6	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.200.208	828.866
		<u>2.200.208</u>	<u>828.866</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>7.124.583</u>	<u>11.409.120</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Handelsvarer	193.663	208.817
		<u>193.663</u>	<u>208.817</u>
8	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	19.726.331	16.567.836
7	Udsudte skatteaktiver	0	132.000
	Andre tilgodehavender	776.049	441.102
	Periodeafgrænsningsposter	1.028.372	3.612.790
		<u>21.530.752</u>	<u>20.753.728</u>
	Værdipapirer og kapitalandele	<u>88.838</u>	<u>94.652</u>
	Likvide beholdninger	<u>4.703.455</u>	<u>7.442.018</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>26.516.708</u>	<u>28.499.215</u>
	AKTIVER I ALT	<u><u>33.641.291</u></u>	<u><u>39.908.335</u></u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2019	2018
	PASSIVER		
	Egenkapital		
9	Selskabskapital	3.330.928	3.330.928
	Nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0
	Overført resultat	12.917.380	16.832.015
	Egenkapital i alt	16.248.308	20.162.943
	Gældsforpligtelser		
11	Langfristede gældsforpligtelser		
	Anden gæld	1.740.539	668.590
		1.740.539	668.590
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.328.268	6.131.669
	Anden gæld	6.091.504	7.124.975
	Periodeafgrænsningsposter	7.232.672	5.820.158
		15.652.444	19.076.802
	Gældsforpligtelser i alt	17.392.983	19.745.392
	PASSIVER I ALT	33.641.291	39.908.335

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 10 Egne kapitalandele
- 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 13 Eventualaktiver

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

kr.	Selskabskapital	Nettopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	3.330.928	92.666	4.205.916	7.629.510
Overført via resultatdisponering	0	-92.666	12.956.099	12.863.433
Køb af egne kapitalandele	0	0	-330.000	-330.000
Egenkapital 1. januar 2019	3.330.928	0	16.832.015	20.162.943
Overført via resultatdisponering	0	0	-3.914.625	-3.914.625
Køb af egne kapitalandele	0	0	-10	-10
Egenkapital				
31. december 2019	3.330.928	0	12.917.380	16.248.308

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	2019	2018
	Årets resultat	-3.914.625	12.863.433
14	Reguleringer	-2.628.498	-15.717.640
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	-6.543.123	-2.854.207
15	Ændring i driftskapital	-1.450.489	2.756.692
	Pengestrømme fra primær drift	-7.993.612	-97.515
	Renteindbetalinger m.v.	40.301	134.993
	Renteudbetalinger m.v.	-40.329	-40.245
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-7.993.640	-2.767
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-6.414.320	-9.945.310
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	12.334.941	9.890.423
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.937.483	-912.413
	Salg af materielle anlægsaktiver	200.000	0
	Provenue fra tilknyttet virksomhed	0	134.607
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	4.183.138	-832.693
	Optagelse/afdrag af langfristede gældsforpligtelser	104.285	668.590
	Køb af egne kapitalandele	-10	-330.000
	Feriepenge til indefrysning	967.664	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	1.071.939	338.590
	Årets pengestrøm	-2.738.563	-496.870
	Likvider 1. januar	7.442.018	7.938.888
	Likvider 31. december	4.703.455	7.442.018

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet's øvrige bestanddele.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11 / IAS 18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entréindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler og udleje af spillere, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, sponsoraftaler, tv-aftaler, udleje m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Transferindtægter omfatter andel af transfersummer for solgte transferrettigheder fratrukket salgsmkostninger samt restværdier ved salg af transferrettigheder m.v.

Af- og nedskrivninger på transferrettigheder omfatter af- og nedskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af transferrettigheder. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, henholdsvis kontraktperiodens restløbetid. Transferrettighederne afskrives over den kontraktlige løbetid, som typisk er 2-4 år. Hver kontrakt vurderes individuelt.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til administration, salg og markedsføring m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, leje af spillere, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Transferrettigheder

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter". Transferrettigheder afskrives over den kontraktlige løbetid, som typisk er 2-4 år. Hver kontrakt vurderes individuelt.

I enkelte transferrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når betingelserne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontrakternes restløbetid. Forlænges transferrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang over den nye kontraktperiode. Eksisterende rettigheder afskrives fortsat over den oprindelige periode.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af transferrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter".

Brugsrettigheder

Brugsrettigheder, der består af brugsret til kunstgræsbane, måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid, der er vurderet til 5 år.

Tilskud til erhvervelse af brugsrettigheder fratrækkes i aktivets kostpris.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Den samlede værdi af transferrettigheder testes samlet for værdiforringelse sammen med de øvrige aktiver i virksomheden.

Der foretages individuel værdiforringelsestest for skadede og udlejede spillere samt spillere som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for 1. holdstruppen.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at der bliver udnyttet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, der består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er netto-realiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Egenkapital

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingforpligtelser

Virksomheden har alene operationelle leasingforpligtelser.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	2019	2018	
2 Transferaktiviteter			
Transferindtægter	6.847.848	19.543.217	
Af- og nedskrivninger	-3.515.367	-2.646.396	
	<u>3.332.481</u>	<u>16.896.821</u>	
3 Personaleomkostninger			
Lønninger	30.754.898	29.486.589	
Pensioner	1.346.116	1.041.119	
Andre omkostninger til social sikring	103.920	192.662	
Andre personaleomkostninger	1.270.358	1.138.315	
	<u>33.475.292</u>	<u>31.858.685</u>	
Der er pr. 31. december 2019 i alt 24 kontraktansatte fodboldspillere (2018: 24 kontraktansatte).			
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>50</u>	<u>44</u>	
4 Skat af årets resultat			
Årets regulering af udskudt skat	132.000	968.000	
	<u>132.000</u>	<u>968.000</u>	
5 Immaterielle anlægsaktiver			
kr.	Transferrettigheder	Brugsrettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2019	13.893.435	2.094.741	15.988.176
Tilgang	4.614.322	0	4.614.322
Afgang	-10.073.636	0	-10.073.636
Kostpris 31. december 2019	<u>8.434.121</u>	<u>2.094.741</u>	<u>10.528.862</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	3.313.181	2.094.741	5.407.922
Årets afskrivninger	3.515.367	0	3.515.367
Afgang	-3.318.802	0	-3.318.802
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>3.509.746</u>	<u>2.094.741</u>	<u>5.604.487</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>4.924.375</u>	<u>0</u>	<u>4.924.375</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Materielle anlægsaktiver

kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2019	5.543.660
Tilgang	1.937.483
Afgang	-4.149.230
Kostpris 31. december 2019	3.331.913
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	4.714.794
Årets afskrivninger	566.141
Afgang	-4.149.230
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	1.131.705
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	2.200.208

7 Udskudte skatteaktiver

Virksomheden har pr. 31. december 2019 et udskudt skatteaktiv på 5.169 t.kr., der efter nedskrivning med 5.169 t.kr., er indregnet med 0 t.kr. (2018: 132 t.kr.).

Værdien af det udskudte skatteaktiv er baseret på en vurdering af budgetter for de kommende års indtjening.

8 Tilgodehavender

Af de samlede tilgodehavender forfalder tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med 3.438 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen.

9 Selskabskapital

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Saldo primo	3.330.928	3.330.928	3.330.928	3.076.594	3.076.594
Kapitalforhøjelse	0	0	0	1.792.631	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0	-1.538.297	0
	3.330.928	3.330.928	3.330.928	3.330.928	3.076.594

Aktiekapitalen består af 6.661.855 aktier á nominelt 0,5 kr. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder.

10 Egne kapitalandele

	Antal stk.	Nominel værdi kr.	Andel af selskabskapital	Købs-/ salgssum kr.
Saldo 1. januar 2019	469.347	234.674	7,04 %	
Køb i årets løb	1.000	500	0,02 %	10
Saldo 31. december 2019	470.347	235.174	7,06 %	

Virksomheden kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve maksimalt nom. 499.639 kr. egne aktier (svarende til 15 %).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

11 Langfristede gældsforpligtelser

Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 0 kr. senere end 5 år fra balancedagen.

12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger hertil aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

kr.	2019	2018
Leje- og leasingforpligtelser	3.047.975	6.749.160

Virksomheden lejer/leaser driftsmateriel, spillere og lokaler under operationelle leje/-leasingkontrakter. Leje/-leasingperioden er en periode på mellem 0-5 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Der er endvidere indgået aftale omkring stadionleje fra september 2009. Den årlige stadionleje, der reguleres i henhold til udvikling i nettoprisindeks, er ligeledes afhængig af klubbens deltagelse i Superligaen samt antal tilskuere.

Aftale vedrørende stadionleje kan tidligst opsiges pr. 1. december 2020.

Kontraktlige lønforpligtelser udgør pr. 31. december 2019 nominelt 30.506 t.kr., hvoraf 12.905 t.kr. forfalder i 2020. Hele lønforpligtelser forfalder til betaling indenfor 4,5 år.

13 Eventualaktiver

I forbindelse med salg af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

kr.	2019	2018
14 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	566.141	231.846
Transferaktiviteter	-3.332.481	-16.896.821
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	38.059
Finansielle indtægter	-40.301	-134.993
Finansielle omkostninger	46.143	76.269
Skat af årets resultat	132.000	968.000
	-2.628.498	-15.717.640
15 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	15.154	103.912
Ændring i tilgodehavender	-529.374	-5.786.027
Ændring i leverandørgæld m.v.	-936.269	8.438.807
	-1.450.489	2.756.692

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Kristian Nielsen

Direktion

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens

Serienummer: PID:9208-2002-2-039860813780

IP: 178.155.xxx.xxx

2020-03-24 08:13:36Z

NEM ID 

Jan Mortensen

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens

Serienummer: PID:9208-2002-2-618299118805

IP: 87.54.xxx.xxx

2020-03-24 08:29:38Z

NEM ID 

Martin Schjøth

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens

Serienummer: PID:9208-2002-2-953465124262

IP: 86.52.xxx.xxx

2020-03-24 08:40:28Z

NEM ID 

Ole Møller Jespersen

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens

Serienummer: PID:9208-2002-2-949027749319

IP: 91.215.xxx.xxx

2020-03-24 09:09:37Z

NEM ID 

Anders Juel Sørensen

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens

Serienummer: PID:9208-2002-2-568565122456

IP: 62.107.xxx.xxx

2020-03-24 10:24:47Z

NEM ID 

Marianne Nymand Jeppesen

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens

Serienummer: PID:9208-2002-2-218267987179

IP: 158.248.xxx.xxx

2020-03-24 13:18:17Z

NEM ID 

Claus Olsen

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens

Serienummer: PID:9208-2002-2-774537682527

IP: 93.167.xxx.xxx

2020-03-24 13:52:46Z

NEM ID 

Bo Pinholt

Bestyrelse

På vegne af: Fodboldalliancen AC Horsens

Serienummer: PID:9208-2002-2-728552493030

IP: 193.104.xxx.xxx

2020-03-24 20:51:24Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: WV30E-E8CEJ-1SN2U-SK208-63C4U-1N4TU

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Morten Klarskov Larsen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:1274257778488

IP: 62.66.xxx.xxx

2020-03-25 05:55:05Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>