

Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Langmarksvej 59, 8700 Horsens

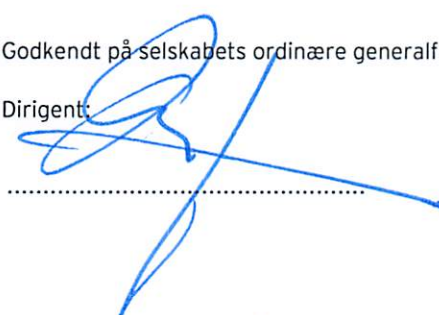
CVR-nr. 89 94 37 28

Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den

20/4-17

Dirigent:

A handwritten signature in blue ink is written over a horizontal dotted line. The signature is stylized and appears to be a single name. The date '20/4-17' is written in blue ink to the right of the signature.

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om selskabet	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Beretning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	12
Noter	13

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 7. marts 2017
Direktion:



Kristian Nielsen

Bestyrelse:



Bo Pinholt
formand

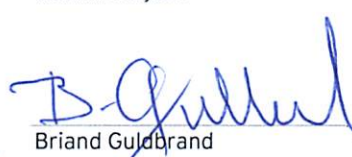
Ole Møller Jespersen
næstformand

Anders Juel Sørensen

Morten Vinum Plovst

Martin Schjøth

Claus Olsen

Marianne Nymand Jeppesen

Briand Guldbrand

Jan Mortensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

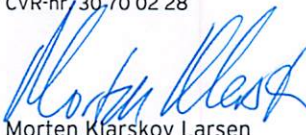
Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 7. marts 2017
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30.70 02 28



Morten Klarskov Larsen
statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Fodboldalliancen AC Horsens A/S
Adresse, postnr. by	Langmarksvej 59, 8700 Horsens
CVR-nr.	89 94 37 28
Stiftet	16. marts 1982
Hjemstedskommune	Horsens
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.achorsens.dk
E-mail	ac@achorsens.dk
Telefon	75 62 60 20
Bestyrelse	Bo Pinholt, formand Ole Møller Jespersen, næstformand Anders Juel Sørensen Morten Vinum Plovst Martin Schjøth Claus Olsen Marianne Nymand Jeppesen Briand Guldbrand Jan Mortensen
Direktion	Kristian Nielsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Holmboes Allé 12, 8700 Horsens
Bankforbindelse	Sydbank Søndergade 18-20, 8700 Horsens
Advokatforbindelse	LRP Løvenørnsgade 17, 8700 Horsens

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

tDKK	2016	2015	2014	2013 *)	2012 *)
Hovedtal					
Nettoomsætning	39.070	29.240	28.189	35.240	59.136
Resultat af ordinær primær drift	426	164	-10.407	-8.456	7.094
Resultat af finansielle poster	3	10	45	17	82
Årets resultat	429	174	-10.361	-8.439	5.716
Balancesum					
Balancesum	16.828	13.770	15.170	22.935	32.975
Aktiekapital	3.331	3.077	3.077	3.077	3.077
Egenkapital	5.224	2.668	2.494	12.855	21.294
Pengestrøm					
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	2.520	-3.075	-5.840	-5.879	2.114
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	-1.704	2.979	1.057	2.094	6.037
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-172	-1.779	0	0	0
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	2.127	-30	-293	-77	-92
Pengestrøm i alt	2.943	-126	-5.076	-3.862	8.058
Nøgletal					
Overskudsgrad	1,1	0,6	-36,9	-24,0	12,0
Soliditetsgrad	31,0	19,4	16,4	56,0	64,6
Egenkapitalforrentning	10,9	6,7	-135,0	-49,4	31,0
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	34	34	45	46	47

*) Da koncernen først er etableret 21. august 2014 er hoved- og nøgletallene for 2012-2013 moder-virksomhedens.

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i Fodboldalliancen AC Horsens A/S er at drive en professionel fodboldklub og dermed beslægtet virksomhed. Aktiviteterne omfatter salg af sponsorater, entré- og tv-indtægter samt indtægter ved deltagelse i turneringer, der er foreskrevet af Dansk Boldspil Union. Herudover omfatter aktiviteten køb, salg og udlejning af spillere samt arbejde med udvikling af talenter via konceptet Den Gule tråd.

Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

Året er regnskabsmæssigt påvirket af oprykningen. Dette har medført en række markante ændringer i indtægter fra TV og udgifter til spillertruppen m.m.

AC Horsens har i 2016 fokuseret på at sikre langsigtet balance. Der er gennemført en kapitaludvidelse på 2,3 mio. kr. med henblik på at styrke egenkapitalen.

Usikkerhed ved selskabets løbende drift

I tilfælde af en nedrykning fra ALKA Superligaen, så ændres de økonomiske forudsætninger betragteligt. Ledelsen vurderer at en nedrykning, samlet set, vil have en mindre negativ indvirkning på AC Horsens økonomiske stilling, men da dette udløser en engangskompensation og mange udgifter kan reguleres ved en eventuel nedrykning, ville selskabet kunne løse disse udfordringer med de nuværende rammer.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

AC Horsens A/S strategi er at udvikle virksomheden til en oplevelsesvirksomhed, der når ud til et endnu bredere publikum og dermed skaber større synlighed i lokalområdet, regionalt, nationalt og internationalt og dermed styrker grundlaget for fremtidig udvikling, ikke mindst på sponsorsiden.

Den økonomiske udvikling i AC Horsens A/S har været i en positiv retning. De sportslige resultater med oprykning til ALKA Superligaen i foråret, en 7. plads i efteråret og et velafviklet Speedway Grand Prix har haft positiv indvirkning på årets resultat.

Årets resultat udviser et overskud på t.kr. 429 og egenkapitalen udgør pr. 31. december 2016 t.kr. 5.224. Økonomisk er AC Horsens A/S gået fra et underskud i 2014 på t.kr. 10.361 til et overskud i 2015 på t.kr. 174 og et overskud i 2016 på t.kr. 429. Målet for 2016 om fortsat økonomisk balance er lykkedes, hvilket ledelsen anser for meget tilfredsstillende.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

For det kommende regnskabsår budgetteres der med et beskedent overskud.

Selskabet budgetterer med baggrund i indgåede aftaler, samt positiv udvikling i tilskuertal. Der forventes øgede sponsor- og entreindtægter samt salg på stadion. TV-pengene er budgetteret ud fra en placering der betyder overlevelse i ALKA Superligaen.

På ungdomssiden er målsætningen at fastholde B-licens og få Danmarks bedst B-licens setup.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2016	2015	2016	2015	
		t.DKK		t.DKK	
	Nettoomsætning	39.070.024	29.240	29.374.660	20.226
	Eksterne omkostninger	-19.597.093	-18.844	-10.820.306	-10.932
	Bruttoresultat	19.472.931	10.396	18.554.354	9.294
2	Personaleomkostninger	-17.515.878	-13.739	-17.515.878	-13.739
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-639.683	-480	-96.528	-18
	Resultat før transferaktiviteter m.v.	1.317.370	-3.823	941.948	-4.463
	Andre driftsindtægter	0	1.225	0	1.225
3	Transferaktiviteter	-890.887	2.762	-890.887	2.762
	Resultat af primær drift	426.483	164	51.061	-476
	Resultatandele efter skat i dattervirksomheder	0	0	302.711	490
	Finansielle indtægter	4.226	14	4.226	15
	Finansielle omkostninger	-1.561	-4	-1.523	-3
	Ordinært resultat før skat	429.148	174	356.475	26
4	Skat af årets resultat	0	0	72.673	148
	Årets resultat	429.148	174	429.148	174
	Forslag til resultatdisponering				
	Overført til egenkapitalreserver			429.148	174
				429.148	174

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2016	2015	2016	2015	
	t.DKK		t.DKK		
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
5	Immaterielle anlægsaktiver				
	Transferrettigheder	1.612.223	1.006	1.612.223	1.006
	Brugsrettigheder	0	0	0	0
		<u>1.612.223</u>	<u>1.006</u>	<u>1.612.223</u>	<u>1.006</u>
6	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	829.949	1.298	115.817	72
		<u>829.949</u>	<u>1.298</u>	<u>115.817</u>	<u>72</u>
	Finansielle anlægsaktiver				
7	Kapitalandele i dattervirksomheder				
		0	0	872.448	570
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>872.448</u>	<u>570</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>2.442.172</u>	<u>2.304</u>	<u>2.600.488</u>	<u>1.648</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Handelsvarer	306.588	566	306.588	566
		<u>306.588</u>	<u>566</u>	<u>306.588</u>	<u>566</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.647.401	2.793	2.512.374	1.855
	Andre tilgodehavender	386.765	543	386.765	543
	Periodeafgrænsningsposter	801.900	299	495.900	254
		<u>3.836.066</u>	<u>3.635</u>	<u>3.395.039</u>	<u>2.652</u>
	Værdipapirer og kapitalandele	<u>119.010</u>	<u>84</u>	<u>119.010</u>	<u>84</u>
	Likvide beholdninger	<u>10.124.045</u>	<u>7.181</u>	<u>7.323.967</u>	<u>4.842</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>14.385.709</u>	<u>11.466</u>	<u>11.114.604</u>	<u>8.144</u>
	AKTIVER I ALT	<u>16.827.881</u>	<u>13.770</u>	<u>13.745.092</u>	<u>9.792</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2016	2015	2016	2015	
		t.DKK		t.DKK	
	PASSIVER				
	Egenkapital				
8	Aktiekapital	3.330.928	3.077	3.330.928	3.077
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	792.448	490
	Overført resultat	1.893.290	-409	1.100.842	-899
	Egenkapital i alt	5.224.218	2.668	5.224.218	2.668
	Hensatte forpligtelser				
9	Udskudt skat	0	0	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	0	0	0	0
	Gældsforpligtelser				
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	312.685	626	312.362	626
	Gæld til dattervirksomheder	0	0	682.215	1.061
	Anden gæld	6.148.248	4.016	5.458.761	3.259
	Periodeafgrænsningsposter	5.142.730	6.460	2.067.536	2.178
		11.603.663	11.102	8.520.874	7.124
	Gældsforpligtelser i alt	11.603.663	11.102	8.520.874	7.124
	PASSIVER I ALT	16.827.881	13.770	13.745.092	9.792

- 1 Anvendt regnskabspraksis
 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

	Koncern		
	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	3.076.594	-583.011	2.493.583
Overført via resultatdisponering	0	174.112	174.112
Egenkapital 1. januar 2016	3.076.594	-408.899	2.667.695
Kapitalnedsættelse	-1.538.297	1.538.297	0
Kontant kapitalforhøjelse	1.792.631	334.744	2.127.375
Overført via resultatdisponering	0	429.148	429.148
Egenkapital 31. december 2016	3.330.928	1.893.290	5.224.218

	Modervirksomhed			
	Aktiekapital	Netto-opskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	3.076.594	0	-583.011	2.493.583
Overført via resultatdisponering	0	489.737	-315.625	174.112
Egenkapital 1. januar 2016	3.076.594	489.737	-898.636	2.667.695
Kapitalnedsættelse	-1.538.297	0	1.538.297	0
Kontant kapitalforhøjelse	1.792.631	0	334.744	2.127.375
Overført via resultatdisponering	0	302.711	126.437	429.148
Egenkapital 31. december 2016	3.330.928	792.448	1.100.842	5.224.218

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2016	2015
		t.DKK
Resultat før finansielle poster	426.483	164
Andre driftsindtægter	0	-1.225
Afskrivninger	1.704.260	1.724
Transferindtægter	-173.690	-4.006
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	1.957.053	-3.343
11 Ændring i driftskapital	559.596	270
Pengestrøm fra primær drift	2.516.649	-3.073
Renteindtægter, betalt	4.226	2
Renteomkostninger, betalt	-573	-4
Pengestrøm fra driftsaktivitet	2.520.302	-3.075
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.671.002	-791
Køb af materielle anlægsaktiver	-171.743	-1.779
Salg af immaterielle anlægsaktiver	173.690	4.324
Salg af materielle anlægsaktiver	0	1.225
Køb af værdipapirer	-35.714	0
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-1.704.769	2.979
Fremmedfinansiering:		
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	0	-30
Kapitalejerne:		
Kapitalforhøjelse	2.127.375	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	2.127.375	-30
Årets pengestrøm	2.942.908	-126
Likvider 1. januar	7.181.137	7.307
Likvider 31. december	10.124.045	7.181

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i hele danske kroner, dog afrundes sammenligningstal til nærmeste 1.000 kr.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Fodboldalliancen AC Horsens A/S og dattervirksomheder, hvori Fodboldalliancen AC Horsens A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Salg af varer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entreindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler, husleje og udleje af spillere, indregnes i omsætningen, hvis risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, sponsoraftaler, tv-aftaler, husleje, udleje m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger indeholder årets afholdte omkostninger for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til administration, salg og markedsføring m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, gager, omkostninger til pensioner og social sikring, leje af spillere og øvrige personaleomkostninger til koncernens ansatte.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle (bortset fra transferrettigheder) og materielle anlægsaktiver.

Transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter andel af transfersummer for solgte transferrettigheder fratrukket salgskostninger samt restværdier ved salg af transferrettigheder m.v.

Af- og nedskrivninger på transferrettigheder omfatter af- og nedskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af transferrettigheder. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, henholdsvis kontraktperiodens restløbetid.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af AC Horsens-koncernens dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Transferrettigheder

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter". Transferrettigheder afskrives over den kontraktlige løbetid, som typisk er 2-4 år. Hver kontrakt vurderes individuelt.

I enkelte transferrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når betingelserne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontrakternes restløbetid. Forlænges transferrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang over den nye kontraktperiode. Eksisterende rettigheder afskrives fortsat over den oprindelige periode.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af transferrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter".

Brugsrettigheder

Brugsrettigheder, der består af brugsret til kunstgræsbane, måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid, der er vurderet til 5 år.

Tilskud til erhvervelse af brugsrettigheder fratrækkes i aktivets kostpris.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den samlede værdi af transferrettigheder testes samlet for værdiforringelse sammen med de øvrige aktiver i virksomheden.

Der foretages individuel værdiforringelsestest for skadede og udlejede spillere samt spillere som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for 1. holdstruppen.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at der bliver udnyttet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, der består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsevnen lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsevnen for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrenten anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede aktier, måles til dagsværdi på balancedagen. Realiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Leasing

Koncernen har alene operationelle leasingforpligtelser.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift inkl. transferindtægter} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
	t.DKK		t.DKK	
2 Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	16.392.212	12.536	16.392.212	12.536
Pensioner	622.805	606	622.805	606
Andre omkostninger til social sikring	124.276	129	124.276	129
Øvrige personaleomkostninger	376.585	468	376.585	468
	<u>17.515.878</u>	<u>13.739</u>	<u>17.515.878</u>	<u>13.739</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	34	34	34	34
Antal kontraktansatte fodboldspillere pr. 31/12	22	20	22	20
3 Transferaktiviteter				
Transferindtægter	173.690	4.005	173.690	4.005
Af- og nedskrivninger	-1.064.577	-1.243	-1.064.577	-1.243
	<u>-890.887</u>	<u>2.762</u>	<u>-890.887</u>	<u>2.762</u>
4 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	0	0	0	0
Sambeskatningsbidrag	0	0	-72.673	-148
Årets regulering af udskudt skat	0	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-72.673</u>	<u>-148</u>
Specificeres således:				
Aktuel skat af årets resultat	0	0	-72.673	-148
Regulering af udskudt skat	-144.843	-57	-144.843	-57
Nedskrivning af udskudt skatteaktiv	144.843	57	144.843	57
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-72.673</u>	<u>-148</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

5 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern og modervirksomhed		
	Transferrettigheder	Brugsrettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2016	3.392.760	2.094.741	5.487.501
Tilgang	1.671.002	0	1.671.002
Afgang	-50.000	0	-50.000
Kostpris 31. december 2016	5.013.762	2.094.741	7.108.503
Ned- og afskrivninger 1. januar 2016	2.386.962	2.094.741	4.481.703
Afskrivninger	1.064.577	0	1.064.577
Afgang	-50.000	0	-50.000
Ned- og afskrivninger 31. december 2016	3.401.539	2.094.741	5.496.280
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	1.612.223	0	1.612.223

6 Materielle anlægsaktiver

	Koncern	Modervirksomhed
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2016	6.818.862	5.130.627
Tilgang	171.743	139.963
Afgang	-171.250	-171.250
Kostpris 31. december 2016	6.819.355	5.099.340
Ned- og afskrivninger 1. januar 2016	5.520.973	5.058.245
Afskrivninger	639.683	96.528
Afgang	-171.250	-171.250
Ned- og afskrivninger 31. december 2016	5.989.406	4.983.523
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	829.949	115.817

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	Modervirksomhed	
	2016	2015
7 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	80.000	80.000
Tilgang	0	0
Kostpris 31. december	80.000	80.000
Værdireguleringer 1. januar	489.737	0
Årets resultat	302.711	489.737
Værdireguleringer 31. december	792.448	489.737
Regnskabsmæssig værdi 31. december	872.448	569.737

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel
AC Horsens Event ApS, Horsens	100 %

8 Aktiekapital

Aktiekapitalen for de seneste 5 år specificeres således:

	2012	2013	2014	2015	2016
Saldo 1. januar	30.765.940	3.076.594	3.076.594	3.076.594	3.076.594
Kapitalnedsættelse	-27.689.346	0	0	0	-1.538.297
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	1.792.631
	<u>30.765.940</u>	<u>3.076.594</u>	<u>3.076.594</u>	<u>3.076.594</u>	<u>3.330.928</u>

I forbindelse med kapitalforhøjelse har selskabet afholdt omkostninger på kr. 162.875.

Aktiekapitalen består af 3.330.928 aktier a nominelt 1 kr. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
	t.DKK		t.DKK	
9 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	0	0	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	720.775	509	720.775	509
Materielle anlægsaktiver	1.365.861	1.392	1.436.479	1.415
Omsætningsaktiver	1.909	21	-55.289	11
Kortfristede gældsforpligtelser	544.816	601	531.396	588
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	0	0
Underskud til fremførsel	5.264.910	5.520	5.264.910	5.520
Udskudt skat 31. december	7.898.271	8.043	7.898.271	8.043
Nedskrivning 31. december	-7.898.271	-8.043	-7.898.271	-8.043
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Anvendt skatteprocent ved opgørelse af udskudt skat	22 %	22 %	22 %	22 %

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Udskudt skat (fortsat)

Værdien af det udskudte skatteaktiv er baseret på en vurdering af budgetter for de kommende års indtjening, der muliggør anvendelse af fremførelsesberettigede underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag til nedbringelse af fremtidige skattebetalinger.

Det udskudte skatteaktiv kan fremføres uden tidsbegrænsning, men kan blive begrænset i hvor hurtigt det må udnyttes. Det udskudte skatteaktiv på 7.898 t.kr. forventes ikke udnyttet inden for en overskuelig periode, hvorfor ledelsen vurderer, at der ikke foreligger overvejende bevis for det udskudte skatteaktivs anvendelse.

10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualaktiver

I forbindelse med salg af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger hertil aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Modervirksomheden er sambeskattet med den danske dattervirksomhed. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomheden for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties udgør 0 t.DKK pr. 31. december 2016. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Operationelle leje- og leasingforpligtelser

Koncernen lejer/leaser driftsmateriel og lokaler under operationelle leje-/leasingkontrakter. Leje-/leasingperioden er en periode på mellem 0-5 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Der er endvidere indgået aftale omkring stadionleje fra september 2009. Den årlige stadionleje, der reguleres i henhold til udvikling i nettoprisindeks, er ligeledes afhængig af klubbens deltagelse i Superligaen samt antal tilskuere.

Aftale vedrørende stadionleje kan tidligst opsiges pr. 1. december 2020.

Opsigelige operationelle leje-/leasingydelse er som følger:

	2016	2015
	t.DKK	t.DKK
0-1 år	1.302	715
1-5 år	3.268	2.127
> 5 år	0	0
	<u>4.570</u>	<u>2.842</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
		t.DKK
11 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	259.027	258
Ændring i tilgodehavender	-200.424	1.555
Ændring i leverandører og anden gæld	500.993	-1.543
	<u>559.596</u>	<u>270</u>